

醫學研究類 **陳肇隆**
亞洲換肝之父

現任：

高雄長庚醫院榮譽院長

中國工程院院士

國際活體肝移植醫學會會長

醣基生醫公司董事長

經歷：

高雄長庚醫院院長

美國RAND智庫亞太政策諮詢委員

榮譽：

高雄醫學大學第一屆傑出校友

行政院傑出科技榮譽獎

國家生技醫療品質金獎

行政院衛生署衛生獎章

外交部外交之友貢獻獎章

瓜地馬拉衛生貢獻獎章

巴拉圭衛生貢獻獎章

中美洲議會Morazan指揮官級勳章

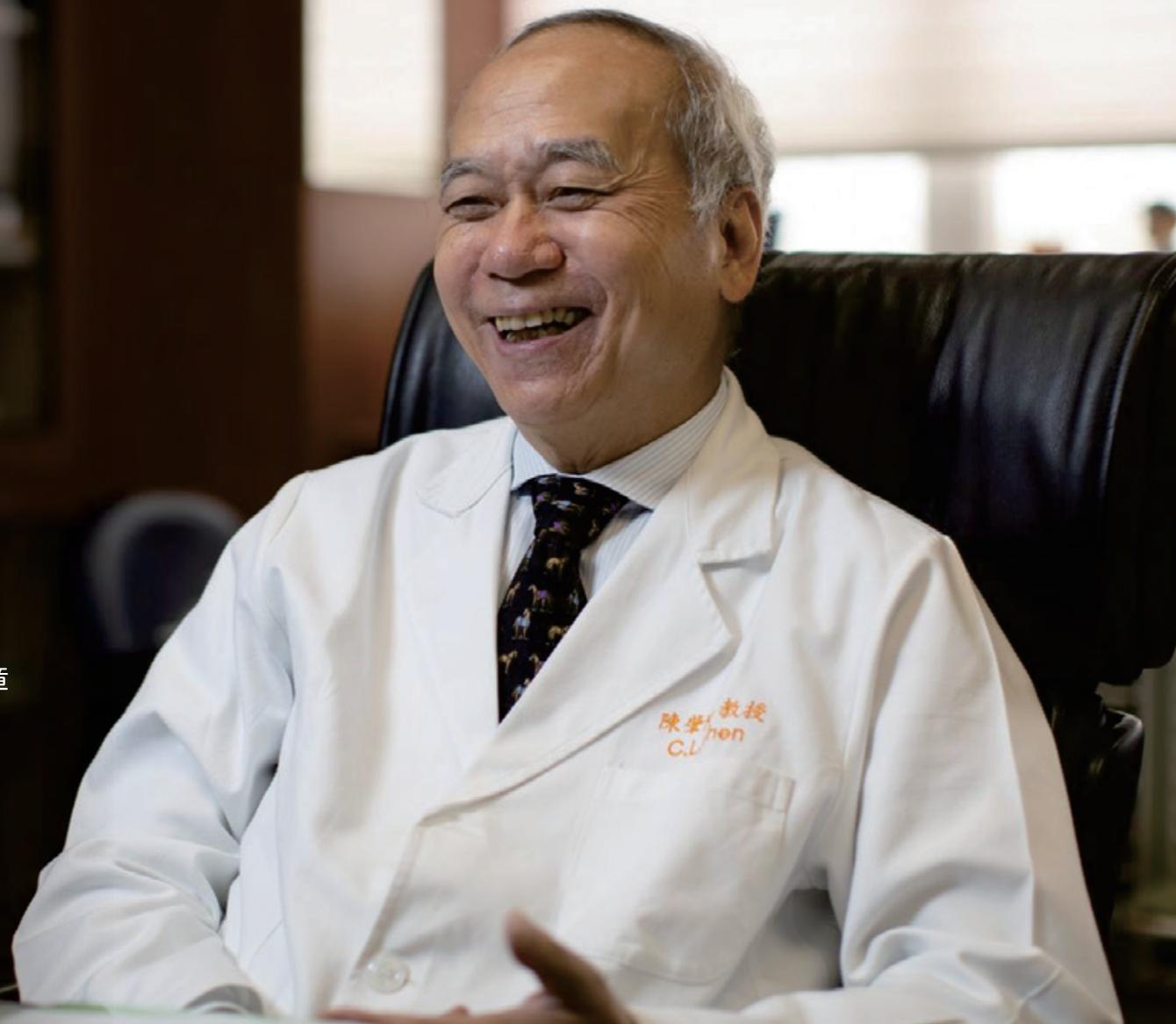
醫療奉獻獎 - 特殊醫療貢獻獎

第一屆國際醫療典範獎

移植醫學會終身貢獻獎

國際外科學院榮譽院士

國際肝臟移植醫學會終身成就獎



長庚高雄

亞洲首例成功肝臟移植

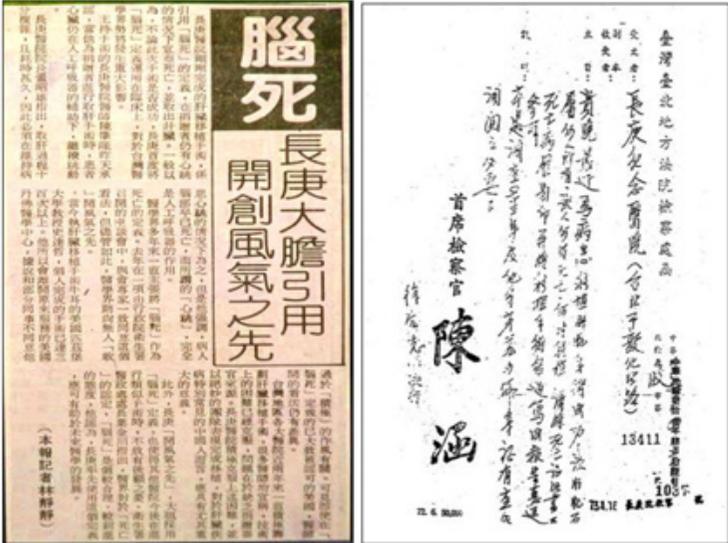
1984.3.22



Liver Transplantation for Wilson's Disease
Report of the first successful liver transplant in Taiwan
Chen CL, et al. Jpn J Transplant 1987; 22: 178

長庚高雄

突破腦死亡觀念



1984

陳肇隆出生、成長、受教育都在高雄，對高雄主要的回饋和貢獻，在醫療專業方面；在高雄建立了全球肝臟移植最佳手術成果的國際標竿，讓歐洲、美國、日本等外科教授帶著朝聖的心情到高雄來學習。在醫療行政方面：在擔任院長 13 年期間，讓高雄長庚從一個地方型的大醫院，轉型成為一個具有國際知名度與競爭力的醫學中心；同時大量培育樹苗、種樹、規劃環境與人文建設，也打造了永慶紀念公園，長庚生態公園等，讓高雄長庚成為環境最優美、綠化最成功的醫院，卸下行政職務後，目前專心致力於肝臟移植的第一線醫療與傳承工作。

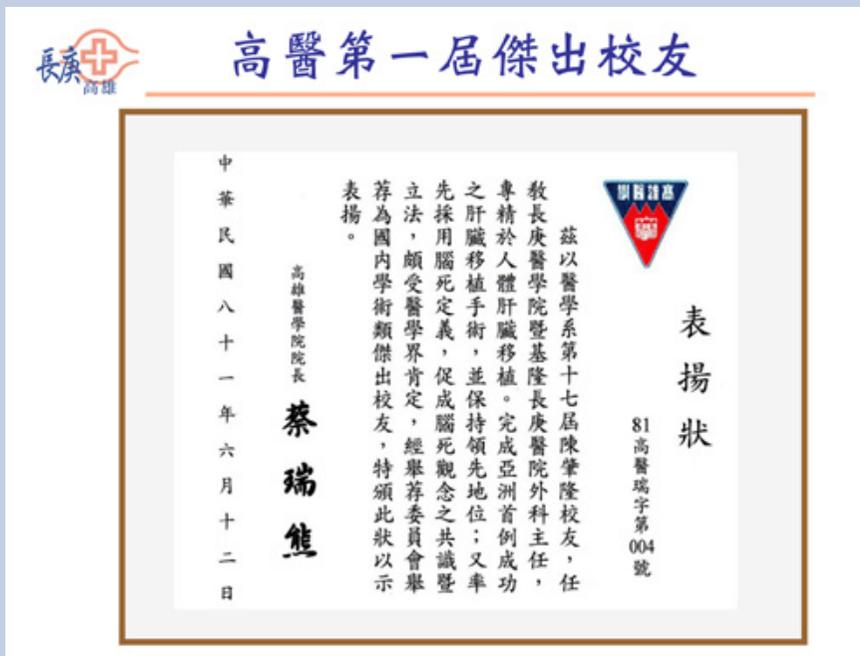
陳肇隆是我國及亞洲肝臟移植的開拓者，1984 年完成亞洲首例成功的肝臟移植手術，第一例肝臟移植手術對台灣醫學，更重要的衝擊和影響是腦死亡觀念的突破。當時曾受到各界的爭議與討論，首席檢查官陳涵也發函關切。當時冒著被起訴的風險尋求突破，是因為 1984 年尚未改選的資深立法委員都已年邁，難以期待立法院主動訂定前瞻性法律，讓醫療科技隨後遵循，只能在周延而縝密的準備之下挑戰法規尺度，突破腦死亡觀念，唯有這樣才可能在當時的時空推動器官移植醫學，挽救器官衰竭的病人。

先前日本和田壽郎 (Juro Wada) 教授也在北海道札幌醫學大學做了相同的突破，但捐贈者的腦死判定程序和受贈者的移植適應症都受到質疑，且受贈者不幸過世，和田教授被檢查官指控涉嫌雙重謀殺而纏訟多年，導致日本大愛屍體器官捐贈停滯不前，迄今遠低於台灣。

而 1984 年在台灣首度採用的是比歐美更嚴格的腦死判定基準與判定程序，面對質疑立刻明快的公布所有病歷資料。因此逐漸獲得社會各界的認同，並促成腦死亡觀念的共識，主要媒體也都呼籲推動臟器移植立法，聯合報就以「從長庚醫院創臟器移植新猷談起」為社論副題。

從而促成亞洲第一個腦死亡器官移植立法，比日本早 10 年、韓國早 12 年，帶動台灣移植醫學的蓬勃發展，也為 3 年後的心臟移植、7 年後的肺臟移植鋪路。此開創性突破過程也成為日本、韓國參考借鏡的經驗。

陳肇隆在 80 年代的工作，主要是「完成亞洲首例成功的肝臟移植手術，又率先採用腦死定義，促成腦死觀念之共識暨立法」(高醫第一屆傑出校友表揚狀，1992)。



得獎人專訪

1987年韓國準備開展肝臟移植，首爾大學金洙泰(Soo Tae Kim)教授邀請陳肇隆指導，同時在韓國宣導腦死觀念，3個月後金教授完成韓國首例肝臟移植手術，被譽為韓國的換肝之父。

1988年全球尚未開展臨床人體活體肝臟移植時，日本東京大學肝臟移植小組在兩年間6度來台灣與陳肇隆合作動物實驗，藉此克服多項技術難題。

1990年幕內雅敏(Masatoshi Makuuchi)教授開展肝臟移植，陳肇隆應邀指導手術，受肝病童成為日本迄今存活最久的換肝人。台灣突破腦死觀念及台日合作肝臟移植的故事成為日本媒體的素材。

京都大學畢業、訓練的外科醫師作家大鐘稔彦(Tashihiko Ohgane)透過漫畫「閃耀吧！手術刀」、小說和電影「孤高的手術刀」，讓台灣的先進醫療成在日本廣為流傳。

1996年陳肇隆應 Ona 教授的邀請，在馬尼拉完成菲律賓首例活體肝移植手術，Ona 教授是菲律賓器官移植之父，也擔任衛生部長多年，對我國的醫療外交工作大力支持，由於20多年的深厚情誼，陳肇隆也多次居間促成台菲醫療與健保的兩國合作協議，增進台菲醫衛合作新進展。



「孤高のメス」は、読者の心を揺るがすほどの打撃を受けた、よほどのことがない限り読めかねるものだった。著者は「孤高のメス」は「孤高のメス」に「孤高のメス」に「孤高のメス」の物語がある。著者は共に共感し、共に感動し、共に涙を流す。著者は「孤高のメス」の物語がある。著者は共に共感し、共に感動し、共に涙を流す。著者は「孤高のメス」の物語がある。著者は共に共感し、共に感動し、共に涙を流す。

長庚 菲律賓首例活體肝移植

1996.4.12



菲國移植之父Ona

臺菲醫衛合作新進展

衛生署RSS焦點新聞

為加強臺灣與菲律賓間的深厚友誼，駐菲律賓臺北經濟文化辦事處與馬尼拉經濟文化辦事處在101年11月15日簽定臺菲雙方全民健康保險合作瞭解備忘錄，開展「全民健康保險外交」，台菲關係愈來愈密切。此合作瞭解備忘錄由中華民國衛生署邱文達署長、中華民國駐菲王聯生代表、健保局黃三桂局長與菲律賓衛生部Enrique T. Ona部長、馬尼拉經濟文化辦事處駐台白照禮代表與菲律賓健保局代表Mr. Ernesto V. Beltran共同簽訂。其中，菲律賓 Ona部長於13日抵台，14日參加臺灣健康論壇開幕式後，即因菲律賓國內酒捐法案 (sin tax bill) 緊急返回菲律賓赴國會說明。Ona部長在此突發狀況下，仍不辭辛勞，於晚(15)日搭乘早上7點的班機來台，參與簽約典禮，其對我國的友誼與支持，令人感佩。

同時是器官移植專家的Ona部長透露，他和高雄長庚醫院院長陳肇隆醫師，兩人有長久深厚的情誼，台菲在移植醫學常有交流。例如民國95年陳院長曾率領高雄長庚肝臟移植團隊赴菲律賓馬尼拉動刀，是菲國首例活體肝臟移植手術。菲國也多次派遣主治醫師來臺學習移植手術。Ona部長也代表菲律賓人民向陳肇隆院長與臺灣醫療人員致謝。此次陳院長也一同出席雙方簽署典禮，並對臺菲雙方更緊密的醫衛合作關係表示讚賞。

本瞭解備忘錄除為促進臺灣與菲律賓全民健康保險經驗交流，提升世界各國對於亞洲國家健康保險實施經驗之重視，此外，亦共同致力將兩國健康保險的研究合作及將研究成果發表於國際場合及學術期刊。臺灣全民健康保險為世界的模範生，本瞭解備忘錄的簽定，正式建立與菲律賓健康保險公司交流的管道，再一次成功擴展臺灣全民健康保險經驗。 2012/11/17

http://www.rss.gov.tw/DHT2006/04/04/01.aspx?news_id=12325&news_id=12325&news_id=12325&news_id=12325

1997 年陳肇隆率團隊完成亞洲首例一肝兩受的分割肝移植手術，亞洲主要的移植中心也隨後跟進。1999 年的分割肝移植，把左半肝移植給台灣的病童，右半肝台灣剛好沒有適合病人，立刻送到香港大學瑪麗皇后醫院，完成首例跨海合作分割肝移植，香港大學並於 2010、2016 年兩度回贈大愛肝臟，手術都成功，病患都健在。

30 多年來，陳肇隆不斷尋求突破與精進，也創立多項台灣、亞洲、全球的肝臟移植紀錄。特別是活體肝移植的發展，讓過去只能在遙遙無期的等待中抱憾而去的病人，可以藉由親屬捐贈部份肝臟，爭取高品質、長期存活的机会。

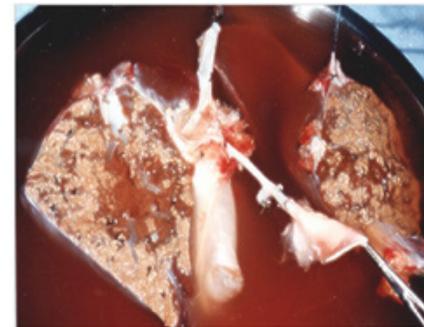
陳肇隆在 90 年代的主要貢獻是「研究發展活體肝移植手術獲致成功，使我國居領導地位」（行政院傑出科技榮譽獎表揚狀，1996）。

陳肇隆在 1994 年完成我國首例兒童活體肝移植、1997 年完成全球首例未輸血活體肝移植、1999 年完成我國首例成人活體肝移植、2002 年完成華人首例活體雙肝移植、2006 年全球首創例行顯微膽道重建、2013 年完成台灣首例第 2 單一小節肝移植、2020 年達成 2000 例肝臟移植手術。

2006 年在 American Journal of Transplantation 發表活體肝移植治療膽道閉鎖症，五年存活率 98%、2008 年在 Transplantation 期刊發表活體肝移植治療肝癌，五年存活率 90%，都是文獻上最高的存活率。陳肇隆同時進行相關之基礎研究，帶動相關醫療科技之發展，對增進國民健康有重大貢獻（行政院傑出科技榮譽獎表揚狀，1996）。

長庚 高雄 亞洲首例分割肝移植

1997.5.20

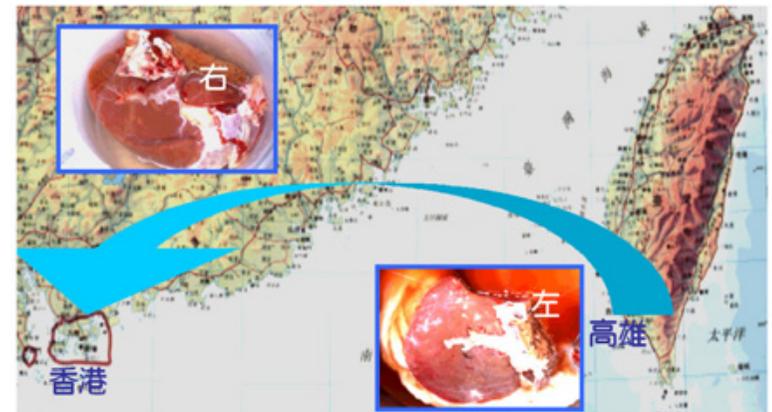


- 1997.5 高雄長庚
- 1997.7 新加坡大學
- 1998.11 首爾大學
- 1999.1 香港大學
- 1999.7 京都大學

Chen CL, et al. Asian J Surg (Review article) 2002; 25(4): 285
Chen CL, et al. Transplant Proc 1998; 30:3249

長庚 高雄 首例跨海合作分割肝移植

1999.1.27



de Villa VH, Chen CL, et al. Clin Transplant 2000; 14:355



傑出科技榮譽獎

1996.1.18



傑出科技榮譽獎

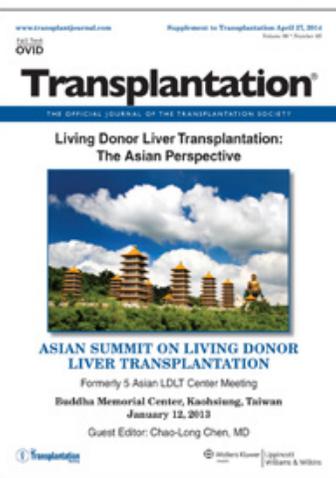
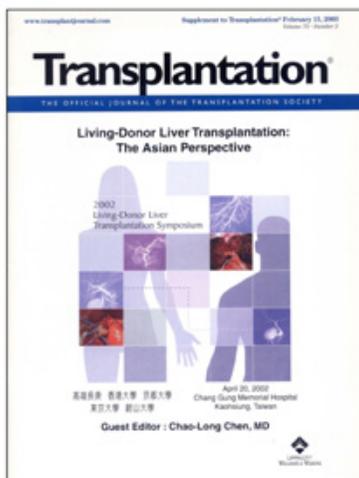
陳肇隆先生為我國與亞洲從事肝臟移植手術之先驅，並進而研究發展活體肝臟移植手術，致成功，使我國肝臟移植居亞洲領導地位，為國爭取殊榮。其對動物實驗活體肝臟移植手術之研究，成果卓著，並成功地應用於臨床上，同時進行相關之基礎研究，帶動相關醫療科技之發展，對增進國民健康有重大貢獻，足資表揚。

行政院院長 **連戰**

中華民國八十五年元月十八日



國際五大活體肝移植中心



高雄長庚 京都大學 東京大學 香港大學 蔚山大學

活體肝移植是少數亞洲領先歐美的醫學領域之一，在亞洲開創活體肝移植的高雄長庚醫院、日本京都大學、東京大學、香港大學和韓國峨山醫學中心是國際公認的活體肝移植五大中心，這五大中心都使用漢字，也都受到儒家思想的影響。活體肝移植在亞洲的發展，剛開始是由於不得已的需求，亞洲國家遺愛人間的屍體器官捐贈推廣不易，再則使用筷子的民族，似乎要比使用刀叉的民族，雙手來得更靈巧而細緻，而且要把精準度要求更高的手術，做到盡善盡美，也需要更大的耐心與細心。

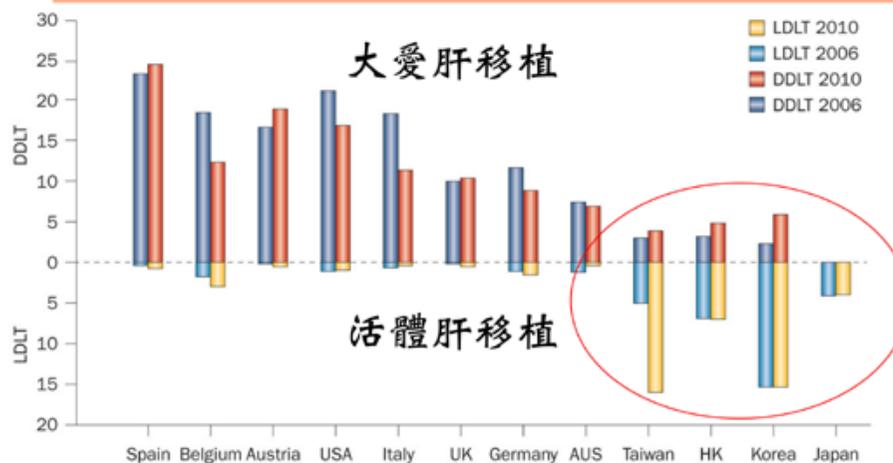
陳肇隆在高雄舉辦的兩次五大中心會議，都在移植醫學領域的一流期刊 Transplantation 出版專輯，進一步確立亞洲在這個領域的學術貢獻與地位。

陳肇隆應邀在全球最頂尖的科學期刊 Nature Reviews 撰寫綜述論文「為什麼活體肝移植在亞洲蓬勃發展？」：肝臟移植的長足進步，讓肝臟的器官需求急速增加，因應肝臟的器官需求，西方國家推動遺愛人間的屍肝移植，而東方國家則積極發展技術精準度要求更高的活體肝移植，尤以台灣和韓國最為蓬勃。

衛生福利部暨中央健康保險署 2007、2009、2013、2014、2016、2020 六度公布全國各醫院器官移植成績，高雄長庚醫院肝臟移植存活率與病例數皆為全國第一，維持 36 年的領先，衛生福利部核准了 26 家肝臟移植醫院，各醫院的例數和存活率都有相當差距，以高雄長庚的質和量，把台灣的整體三年存活率拉高到 84%(1997-2007)、80%(2005-2018)，就國家而言是最高的存活率，也是台灣超越美國的唯一健康品質指標。



Worldwide Liver Transplant Activity



Liver transplant activity per million of the population												
	Spain	Belgium	Austria	USA	Italy	UK	Germany	AUS	Taiwan	HK	Korea	Japan
LDLT 2010	0.70	3.00	0.50	0.95	0.40	0.50	1.50	0.40	16.00	7.00	17.00	4.00
LDLT 2006	0.40	1.80	0.20	1.00	0.60	0.20	1.00	1.10	5.00	6.90	12.90	4.10
DDLTL 2010	24.50	12.50	19.00	17.00	11.50	10.50	9.00	7.00	4.00	5.00	6.00	0.05
DDLTL 2006	23.50	18.60	16.80	21.30	18.50	10.10	11.80	7.50	3.10	3.30	2.40	0.05

Chen CL et al. (2013) Why does living donor liver transplantation flourish in Asia? *Nat Rev Gastroenterol Hepatol* 10:746-751



PERSPECTIVES **nature** REVIEWS GASTROENTEROLOGY & HEPATOLOGY December 2013

OPINION

Why does living donor liver transplantation flourish in Asia?

Chao-Long Chen, Catherine S. Kabiling and Allan M. Concejero

Abstract | The success of liver transplantation worldwide has brought increased demand for the liver graft. Western and Asian countries have coped differently with the problems of the shortages in organ donation. In the West, efforts have focused on promoting deceased donor organ donation, whereas in Asia the focus has been on living donor liver transplantation (LDLT), as this procedure is more acceptable in most Asian cultures. LDLT, which was initially devised for paediatric liver transplant patients, has evolved from using a left lobe graft to a right lobe graft for an adult recipient. To widen the donor pool, dual grafts for a single recipient have been used in LDLT, and donors with hepatitis B core antibody positivity have been accepted, as well as ABO incompatible donors and recipients. The great advances in the field of LDLT have been dictated by the needs and the norms of Asian society. In this Perspectives article, we outline the reasons why LDLT flourishes in Asia.

Chen, C.-L. et al. *Nat. Rev. Gastroenterol. Hepatol.* 10, 746–751 (2013); published online 8 October 2013; doi:10.1038/nrgastro.2013.194



Health Quality Indicators

5-year Survival Rates from Leading Cancers

	Colon Cancer		Lung Cancer		Breast Cancer
	Male	Female	Male	Female	Female
Taiwan (2002-2006)	58%	59%	11%	15%	84%
USA (1996-2004)	65%	64%	13%	18%	89%
Australia (1998-2004)	61%	62%	11%	14%	88%

Organ Transplant Survival Rates

	Cases	3-month			1-year			3-year		
		USA			USA			USA		
		Taiwan	Deceased	Living	Taiwan	Deceased	Living	Taiwan	Deceased	Living
Kidney	686	98	97	99	96	95	98	92	88	94
Liver	402	91	92	93	88	87	87	84	79	78
Heart	212	87		91	79		86	66		79
Lung	45	58		90	40		80	19		62
Kidney+Heart	7	71		98	71		92	71		78



活體肝臟移植 2020 公布

2005-2018

衛福部器官捐贈移植登錄中心

醫院	例數	3年存活率
高雄長庚	1268	92%
中國附醫	993	75%
林口長庚	685	75%
台大醫院	455	82%
彰基醫院	440	78%
台北榮總	363	79%
三軍總院	332	78%
台中榮總	95	69%
成大附醫	92	78%
亞東醫院	64	58%
高醫附醫	26	72%
奇美醫院	21	44%
花蓮慈濟	18	38%

醫院	例數
童綜合醫院	18
義大醫院	14
大林慈濟	11
馬偕淡水	8
嘉義長庚	6
馬偕醫院	3
秀傳醫院	2
耕莘醫院	1

台灣總計 4915例
3年存活率 80.1%

https://www.torsc.org.tw/docDetail.jsp?uid=161&pid=9&doc_id=1358

在活體肝移植，高雄長庚醫院的成績優於美國、歐洲與日本的整體存活率。因此近年到高雄換肝的海外病人逐漸增加，也受到美國國家地理頻道 (National Geographic Channel) 以「台灣的醫療奇蹟」(Taiwan's Medical Miracle) 為題專訪報導，蔡英文總統和外交部都據以推特發文、拍片，來彰顯台灣尖端醫療對國際社會的貢獻。

日本產經新聞針對積極發展國際醫療的亞洲各國，做了分析報導：台灣的國際醫療強項是活體肝移植、韓國是美容整形、日本是癌症健檢和治療。台灣的海外活體肝移植病人，高雄長庚佔了 94%。

陳肇隆對活體肝移植的技術與策略發展出多項創新與改良，發表 SCI 學術論文 500 多篇，並擔任 American Journal of Transplantation 副主編及 Annals of Surgery、Transplantation、Liver Transplantation 等一流學術期刊編委，獲邀在國際及海外醫學會議演講 300 餘場。



善盡國際社會責任，陳肇隆 1988 年起培訓了 370 多位海外肝臟移植醫師。2000 年，從日本九州大學開始，代訓國內外醫療團隊，九州大學超越東京和京都大學成為日本最大的成人肝臟移植中心、新加坡大學也成為東南亞最大的肝臟移植中心。

2008 年起高雄長庚醫院成為國際著名的法國 Henri Bismuth 肝膽外科學院亞洲四個訓練中心之一，同時也是國際肝膽胰外科醫學會訓練中心之一。



國際教育訓練

肝臟移植



Since 1998

研究員訓練 225人
短期觀摩學習 147人

 8	 17	 7	 1
 2	 1	 1	 2
 1	 22	 1	 1
 24	 1	 1	 1
 34	 3	 1	 3
 55	 3	 2	 1
 10	 8	 2	 1
 5	 5	 1	 1



國際教育訓練

Henri Bismuth Hepatobiliary Institute
Master in Hepatobiliary and Pancreatic Surgery

In Europe: Belgium - Prof. Jean-François Gigot (Louvain) - Prof. Jan Lerut (Louvain) France - Prof. René Adam (Villjuif) - Prof. Jacques Baudoux (Lyon) - Prof. Olivier Boillot and Prof. Christian Partouck (Lyon) - Prof. Daniel Cherqui (Crest) - Prof. Laurence Chiche (Caen) - Prof. Jean-Robert Delgado (Marseille) - Prof. Jean Guenicheau (Nice) - Prof. Daniel Jaick (Strasbourg) - Dr. Marc Johann (Metz) Germany - Prof. Jakob Lebecki (Hamburg) - Prof. Peter Neumann (Bonn) Italy - Prof. Lorenzo Capussati (Turin) - Prof. Luciano De Carlo (Milano) - Prof. Vittorio De Carlo (Milano) - Prof. Mario Montesi (Turin) - Prof. Guido Torzilli (Milano) Poland - Prof. Marek Kruczyk (Warsaw) Portugal - Prof. Eduardo Barron and Dr. Paulo Mira (Lisbon)	Spain - Prof. Juan Figuera (Girona) - Prof. Enrique Moreno-Castellar and Prof. Juan Carlos Muñoz (Madrid) Switzerland - Prof. Pierre-Alain Clavien (Zurich) - Prof. Gilbert Momba and Dr. Pierre Migon (Geneva) United Kingdom - Prof. Nigel Habib (London) - Prof. Peter Lodge (Leeds) - Prof. Graeme Poston (Liverpool) <i>in process</i>
--	---

In America:
United States
 - Prof. Jean Emmond (New York)
 - Prof. Jean-Nicolas Vauthey (Houston)
Canada
 - Prof. Raul Lapointe (Montreal)

In Asia:
Hong Kong
 - Prof. S. T. Fan (Hong Kong)
Japan
 - Prof. Masatoshi Makuuchi (Tokyo)
South Korea
 - Prof. Sung Gyu Lee (Seoul)
Taiwan
 - Prof. Chao-Long Chen (Kaohsiung)

Prof. Sheung-Tat Fan (Hong Kong)
 Prof. Masatoshi Makuuchi (Tokyo)
 Prof. Sung Gyu Lee (Seoul)
 Prof. Chao-Long Chen (Kaohsiung)

http://www.ihb2.org/html/maitre/chen_gb.htm

陳肇隆以醫療不藏私的理念，積極協助海外的醫學中心發展活體肝移植手術。2001年陳肇隆帶領團隊14人，在北京大學醫院完成北京首例活體肝移植手術，兩岸三地媒體譽為「海峽兩岸歷史上最大的醫療搶救行動」。

隨後團隊十餘人陸續多次赴北京協和醫院、北京大學三院、上海交通大學仁濟醫院手術示範活體肝移植。仁濟醫院從2006年在陳肇隆的持續指導與協助之下，在五年內2011年起超越天津第一中心醫院，成為大陸最大、最優的中心，2017年起每年超過800例，成為全球最大的肝臟移植中心，這個團隊的主要成員多在高雄長庚培訓。過去大陸的器官捐贈以死刑犯為主，但由於國際學術與人權團體的壓力，近年大陸的法令趨嚴，並在2015年明令禁止，必須積極發展活體肝移植，已有110多位大陸最主要的大學醫院外科教授，分梯次到高雄長庚觀摩學習。

2017年底，陳肇隆帶領團隊9人，在北京清華長庚醫院四天內為6位小病童完成7次肝移植手術，包括5例活體肝移植手術示範、1例離體肝切除及自體肝移植-接續救援性活體肝移植手術，六對捐肝者和受肝者都已康復；目標是協助北京清華大學在王永慶董事長捐贈的醫院，建立另一個世界級的肝臟移植中心。



北京大學醫院

醫學西進 搶救女童 長庚登陸移植活肝

12歲歡歡生命垂危 在王永慶大力支持下 18人小組凌晨2:30北京完成手術 成功 移植 台灣醫學技術



兩岸首次親體植肝成功

11月13日清晨，北京大學第一醫院暨北京大學醫學院中心在台北長庚醫院肝移植中心專家組指導下，历时2小時共同完成了我國大陸首例兒童供者右半肝移植手術。先天性肝硬化的12歲河北女孩陳欣歡，病肝在手術中被之肝醫生將其3/5的肝臟移植給她，手術的成功標誌著以跨兩岸規模最大的一次搶救合作獲得成功。

因為台灣長庚醫院肝移植中心陳肇隆(中)在手術中，供體的肝臟。陳肇隆是國際著名的肝臟移植專家，他主持肝移植手術成功率達到97%。 新華社記者 王麗



北京清華大學

2017.12.18-21



換肝之父 陳肇隆領軍 搶救對岸6病童

兩岸長庚團隊攜手 跨天進行六手術 不僅考驗技術 同樣也是體力大挑戰

陳肇隆 對陸肝移植影響深

5月大女童開刀 外婆許諾捐大體




上海交通大學仁濟醫院

聯合晚報

台醫跨海 搶救大陸10月換肝兒

高雄長庚接獲求援 院長陳肇隆組12人團隊赴上海 高難度活體移植手術 讓對岸醫師大開眼界




北京清華大學

2017.12.18-21



文藝的世界 Sisy's World News
added 9 new photos.
Yesterday at 11:04 PM

台灣高雄長庚醫院&北京清華兩個團隊攜手合作無間，共同順利完成五例活體肝移植、一例體外肝切除、自體肝移植、救護活體肝移植。

帶隊的陳肇隆高雄長庚醫院院長傳訊告訴我，夥伴們每天只睡睡4-5小時，尤其昨夜多位來團戰，圓滿達成任務。

今天中午北京友人馬伯樂帶他的私人專機送團隊至內蒙呼和浩特，為「院士工作站」繼續及參加學術演講，12/24下午三時原機從呼和浩特直飛高雄。

這些醫生太了不起！





Kaohsiung-Guatemala Medical Mission

2010.9.11-24



瓜地馬拉總統府

2010.9.13



2010 年陳肇隆帶領「高雄長庚 - 瓜地馬拉國際醫療任務」前往中美洲友邦展開學術交流及行動醫療服務，由院長、副院長、多位科主任及資深主治醫師，在偏遠鄉鎮進行巡迴醫療，並在 Zacapa 省 Rio Hondo 的「生命之希望」孤兒院，由顱顏小組為病童執行唇顎裂修復手術。

陳肇隆在總統府的演講強調：「希望國際醫療協助不僅是提供短暫的義診，還要採長期展策略，傳授知識技術，讓醫療在地化，發揮更長遠、更深切的影響」，由長庚醫院提供獎學金、機票與住宿，代訓瓜國醫師。副總統 Rafael Espada 請託協助成立「國家器官移植中心」，並代訓肝臟移植小組。經過專業審核及越洋視訊口試遴選醫師 12 名及護理長 1 名來台培訓，將行動醫療任務提升為「提供釣竿並傳授釣魚技能」。2013 年 Espada 副總統再次來台出席『亞洲活體肝移植高峰會』，會中宣告代訓人員返國後已成立「國家器官移植中心」。

2013 年應瓜地馬拉總統 Otto Perez 的請託，陳肇隆為瓜國膽道閉鎖症嬰兒 Santiago，完成台灣首例第 2 單一小節活體肝移植手術，由母親捐肝，Perez 總統來函致謝。由於瓜國社會對可愛小病童的關注和同情，並透過 Perez 總統主持多次記者會及廣泛媒體報導，Santiago 來台重獲健康的故事已在台灣最大、最重要的友邦廣為流傳。

得獎人專訪



新加坡衛生部顧問

2012.7.30



多明尼加參議院議長

Cristina Lizardo



2015.2.16



多明尼加總統

Danilo Medina



2015.2.17



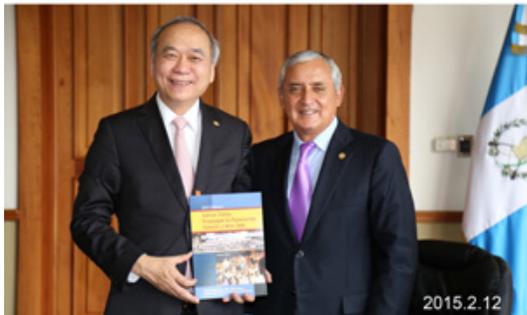
新加坡總統陳慶炎

2015.7.23



瓜地馬拉總統

Otto Pérez



2015.2.12



巴拉圭總統

Horacio Cartes



2015.2.20

2012年新加坡衛生部執行長 Prof.Satku 帶領小組，到高雄長庚了解為什麼「台灣能，新加坡不能？」，同時聘請陳肇隆擔任新加坡衛生部顧問，實地訪視新加坡國家移植中心，並對衛生部提出建言，受到新加坡陳慶炎總統肯定。

由於在瓜地馬拉耕耘的豐碩成果，外交部邀請陳肇隆複製醫援瓜地馬拉模式，延伸到多明尼加、巴拉圭等中南美友邦，協助醫療在地化、發展肝臟移植高端醫療，增益邦誼。

陳肇隆乃於2015年出訪中南美三友邦，受到瓜地馬拉總統 Otto Perez、衛生部長 Luis Monterroso；多明尼加總統 Danilo Medina、參議院議長 Cristina Lizardo、總理 Gustavo Montalvo、衛生部長 Altagracia Guzman；巴拉圭總統 Horacio Cartes、衛生部長 Antonio Barrios 等及三友邦國立大學校長的熱忱接待，頒授衛生貢獻獎章、安排平面和電子媒體專訪，並在巴拉圭亞松森大學 (Universidad Nacional de Asuncion) 和瓜地馬拉聖卡羅斯大學 (Universidad de San Carlos) 接受名譽博士學位、多明尼加自治大學 (Universidad Autonoma de Santo Domingo) 受聘名譽教授。

2015 年陳肇隆獲外交部外交之友項貢獻獎章。

2015 年多明尼加共和國參議院議長 Cristina Lizardo 率參議院訪問團一行 12 人回訪高雄長庚，隨後中美洲議會議長 Armando Bardales 一行 17 人也親臨高雄，頒發 Francisco Morazan 指揮官級勳章，是中美洲議會最高級別的勳章。

陳肇隆 2015 年獲醫療奉獻獎 - 特殊醫療貢獻獎，2016 年獲國際醫療典範獎、受邀擔任美國 RAND 智庫亞太政策諮詢委員，2019 年獲國際肝臟移植醫學會終身成就獎、2020-21 年擔任國際活體肝移植醫學會會長。

外交之友貢獻獎章

2015.3.18



Universidad Nacional de Asunción



賀 陳肇隆教授 榮獲國際肝臟移植醫學會 2019 終身成就獎

International Liver Transplantation Society

1993	Thomas Starzl
1995	Earl Roy Laine
1996	Guenter Kling
2004	Masumi Tanaka
2005	Harold Shaw
2006	Joseph Starzl
2007	Richard Burdick
2010	Lee Angeles
2015	Harvey Amosher
2016	Earl Francisco
2018	Samy Ghali
2018	Chuan-Liang Chen
2019	Harvey Amosher

長庚決策委員會 主任委員 程文俊

中美洲議會議長

2015.5.14



La Orden y Condecoración "Parlamento Centroamericano, Francisco Morazan" en el grado de "Comendador"

中美洲議會議長

Armando Bardales



2015.5.14

52 Nations 1126 Experts

ILTS 25th Annual Congress on Liver Transplantation

Innovation and Excellence in Liver Transplantation

.....The journey was not always easy but I never felt alone. I share this award with my team who work tirelessly day in and out. From the time when we started working on animal models, to our first successful liver transplant in 1984, milestone after milestone our family just grew bigger and stronger.....

ILTS 25th Annual Congress on Liver Transplantation

.....Of course, I would like to thank my wife and children who, for the last three decades served as my stronghold. Your patience, understanding and encouragement have fueled my passion throughout these years.....

得獎人專訪

國家生技醫療品質獎

全	2005	肝臟移植		全	2014	肝臟移植護理
	2006	心臟介入		銀	2009	腦中風照護
	2010	肝臟影像			2013	產後大出血
銀	2011	頭頸癌重建			2005	高危險新生兒
	2012	放射治療			2006	肝臟移植照護
	2016	肝臟移植檢驗			2006	居家照護
	2007	人工生殖		銅	2008	心臟照護
	2010	震波醫學			2010	子癩前症
	2014	肝臟移植援外			2012	產後照護
	2014	締結組織病理				

評審標準(2005訂定): 金獎/全球第一 銀獎/亞洲第一 銅獎/台灣第一

金獎 2005 高雄長庚 肝臟移植中心 2010 林口長庚 顯微外科中心
 2009 桃園長庚 顏顏外科中心 2012 林口長庚 分子影像中心
 2013 台北榮總 心層動電鏡術 2014 中國醫藥 整形重建外科

金獎從缺 2006、2007、2008、2011、2015、2016

國家生技醫療品質獎

2005 - 2014

獎項	高 長	林 國	中 大	台 大	三 總	高 醫	北 榮	高 榮	成 大	國 泰	馬 借	新 光	萬 芳	亞 東	中 山	中 醫	北 奇	慈 濟	桃 長	其 他	計	
醫 療	金	1	2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	6
	銀	5	3	3	2	0	3	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	21
	銅	4	4	3	3	4	1	1	2	2	2	1	1	1	1	0	0	0	0	1	9	41
	計	10	9	7	5	4	4	3	3	2	2	1	1	1	1	1	0	0	0	2	11	68
護 理	金	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	4
	銀	2	1	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7
	銅	6	1	1	1	1	0	1	0	3	2	2	0	0	0	0	2	1	1	0	5	27
	計	9	4	1	1	2	0	1	0	5	2	2	0	0	0	0	2	2	1	1	5	38
合 計		19	13	8	6	6	4	4	3	7	4	3	1	1	1	1	2	2	1	3	16	106

台灣的「國家生技醫療品質獎」從2005年以來標準明確界定：金獎代表全球第一、銀獎代表亞洲第一、銅獎代表台灣第一。從此成為全國醫療品質的標竿，也是醫療機構積極爭取的最高榮譽。

2005年高雄長庚醫院肝臟移植中心獲得第一個代表全球第一的金獎，陳肇隆擔任高雄長庚院長近13年期間以肝臟移植為火車頭，作為示範並帶動各醫務專科、護理、醫技等的全面發展與提升。累計獲得2項金獎、8項銀獎和10項銅獎，是全國獲獎最多的醫院，並以此為基礎「深耕台灣 立足國際 醫援海外」。從學生時代，陳肇隆就喜愛大自然，也常舉辦登活山動。綠樹可美化景觀、豐富生態、造就生物多樣性，是對抗地球暖化、氣候變遷的第一道防線。陳肇隆把種樹當作工作之餘的休閒、運動與紓壓。

2003年接手高雄長庚醫院後，提出醫院公園化的構想，其綠化理念就是簡潔、穿透、優美，並認為綠美化是愈簡單愈容易維持，而綠草和喬木就是絕配。

院前景觀



2003 接任院長

院前景觀



2015 卸任院長



永慶紀念公園



永慶紀念公園



幸福 來自延續生命



高雄長庚醫院現在有 9 千多棵喬木，其中 5 千多棵是陳肇隆在自家苗圃，從種子開始培育成小樹後再移植到醫院。近 20 年來利用週末，從種子親手栽培了一萬多棵樹苗，有肉桂、小葉欖仁、賽赤楠、荳蔻等，近年更喜歡種植肖楠、檫樹等台灣珍貴的原生樹種。看到幼苗，浸潤著陽光，抵抗風雨，一天比一天茁壯成為大樹，感受著生命如此的強韌有力。

陳肇隆也提供自己培育的小樹，鼓勵同仁種植，藉以凝聚同仁對醫院的參與感、向心力與認同度。生命是如此美好，希望大家珍惜生命，不以善小而不為，為環境、為社會做出貢獻，替自己也為他人留下美好生命印記。陳肇隆勸導同仁；植樹最好的時機是 20 年前，第二好的時機是今天，任何事情都一樣 Never Too Late！在每一個最哀傷、或喜樂的重要時刻，陳肇隆都會去種樹。因為一棵樹、一個人、一個角落是沈澱心情、自我檢視的方式。2008 年 10 月 15 日王永慶創辦人在美國辭世，當日在院區種植 12 棵肉桂樹抒發哀傷與感念之情。

兩天之後王創辦人移靈回台灣，員工熱烈響應種植了 372 棵肉桂樹，也因此激發陳肇隆設立公園紀念創辦人的構想。於是向縣政府爭取緊鄰醫院南側約 2 公頃充滿雜草與垃圾的荒蕪地，設立永慶紀念公園，由長庚醫院認養，提供民眾休憩使用。

得獎人專訪

現在永慶紀念公園已是綠意盎然，春天還有洋紅風鈴木和陣雨樹開紅花、夏天有阿勃勒開金黃花、秋天有九芎 - 紫薇開粉紅花、冬天有美人樹開桃紅花、四季繽紛的公園吸引人群駐足，看到員工、眷屬、市民漫步流連，甚至拍婚紗照。



長庚生態公園

陳肇隆深信醫療是救人的學問，不應該有藏私的觀念。台灣的醫療能有今天，也是因為過去我們有機會到美國、歐洲、日本去學習，今天我們可以走出去幫助或讓人來學習，就應該毫無保留地回饋國際社會。

Medicine is about saving lives, and has no place for egoism.

Where medical service in Taiwan is today is because our physicians were fortunate in the past to receive training in the US, Europe or Japan. It is now upon us to impart our know-how to the international medical community without reservation.

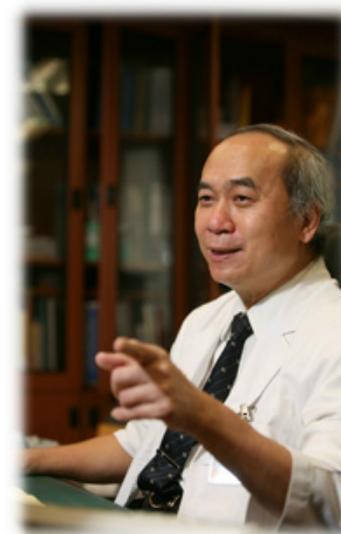
CL Chen



醫療是救人的學問，不應該有藏私的觀念。

台灣的醫療能有今天，也是因為過去我們有機會到美國、歐洲、日本去學習，今天我們有可以走出去幫助的或讓別人來學習的，就應該毫無保留地回饋國際社會。

陳肇隆

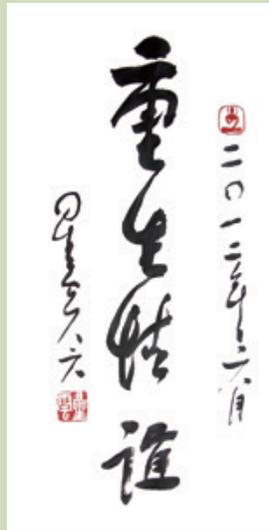


得獎人簡歷

陳肇隆教授是台灣及亞洲肝臟移植的開拓者，1984 年完成亞洲首例成功的肝臟移植手術，並率先採用腦死亡定義，促成台灣在 1987 年達成亞洲第一個腦死亡器官移植立法，比日本、韓國早了 10 年至 12 年，促成台灣器官移植醫學的蓬勃發展，1997 年完成亞洲首例一肝兩受的分割肝移植手術。

30 多年來在肝臟移植領域創立多項台灣、亞洲及全球的肝臟移植紀錄，並在活體肝移植維持全球最高的存活率之一。

1994 年完成台灣首例兒童活體肝移植，1997 年完成全球首例未輸血活體肝移植，1999 年完成台灣首例成人活體肝移植，2002 年完成華人首例活體雙肝移植，2006 年全球首創例行顯微膽道重建，2013 年完成台灣首例第 2 單一小節肝移植，2020 年達成 2000 例肝臟移植手術。2006 年在 American Journal of Transplantation 發表活體肝移植治療膽道閉鎖症，五年存活率 98%、2008 年在 Transplantation 發表活體肝移植治療肝癌，五年存活率 90%，都是文獻上最高的存活率。



陳肇隆 1971 年參加佛光山專佛學夏令營與星雲大師結緣，2011 年起擔任大師醫療團隊召集人。



壹電視 影響力100 夏嘉璐



飛碟早餐 唐湘龍



中天 秀芳點題 盧秀芳



大雲時堂 李四端
TVBS 看板人物 方念華
慈濟大愛醫療拓荒者 熊旅揚
華視會客室 黃兆徽



TVBS 健康2.0 鄭凱云
壹電視文茜大講堂
點燈病房裡的春天 靳秀麗
中天夢想驛站 陳文茜



年代聚焦2.0 高文音
民視坐南向北 黃揚俊
台視大社會新肝寶貝 劉麗惠
中天雙城記 盧秀芳

得獎人簡歷



2012年 1000例



2020年 第2000例

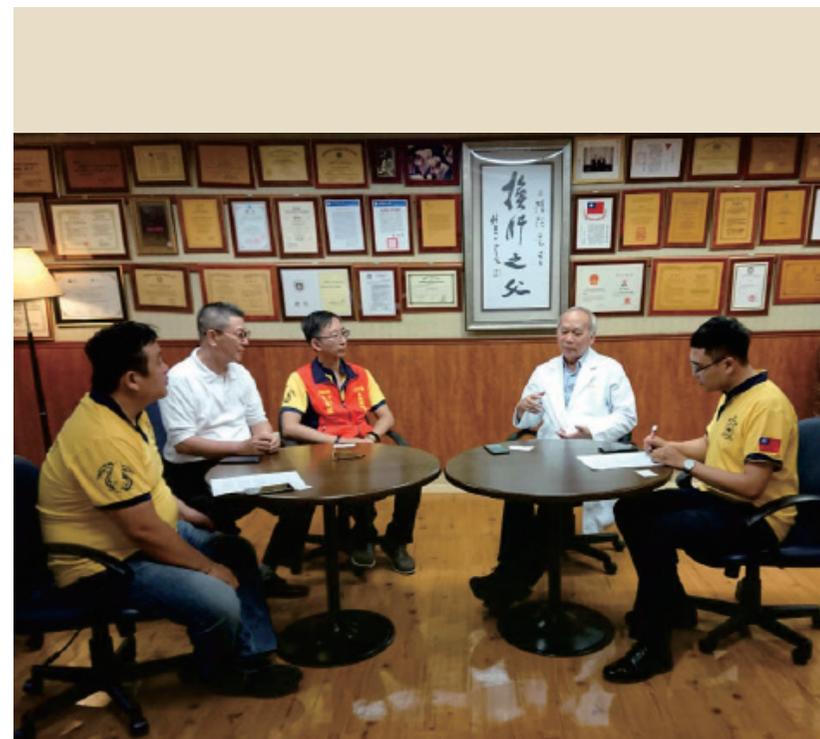
30 多年來不斷突破與精進的紀錄，奠定肝臟移植的國際學術地位。

陳教授對活體肝移植的技術與策略發展出多項創新與改良，獲得領先世界水準的成績，發表 SCI 學術論文 500 多篇，並擔任 American Journal of Transplantation 副主編及 Annals of Surgery 等一流學術期刊編委，獲邀在國際及海外醫學會演講 300 餘場，同時進行相關之基礎研究，帶動相關醫療科技之發展，培訓國內外肝臟移植醫師 370 餘名，對增進全民健康、提升醫療水平有卓越貢獻。

陳教授於 1992 獲選為高雄醫學大學第一屆傑出校友、1995 行政院傑出科技榮譽獎、2005 國家生技醫療品質金獎、2007 中國工程院院士、2013 行政院衛生署衛生獎章、2015 台灣醫療奉獻獎 - 特殊醫療貢獻獎、2016 第一屆國際醫療典範獎、台灣移植醫學會終身貢獻獎、美國 RAND 智庫亞太政策諮詢委員、2018 國際外科學院榮譽院士、2019 國際肝臟移植醫學會終身成就獎、2020-21 國際活體肝移植學會會長。

陳教授以醫療不藏私的理念，積極協助國內外醫學中心發展肝臟移植高端醫療，並熱心投入醫援國際，2015 獲外交部之友貢獻獎章、瓜地馬拉及巴拉圭衛生貢獻獎章、中美洲會議 Francisco Morazan 指揮官級勳章。

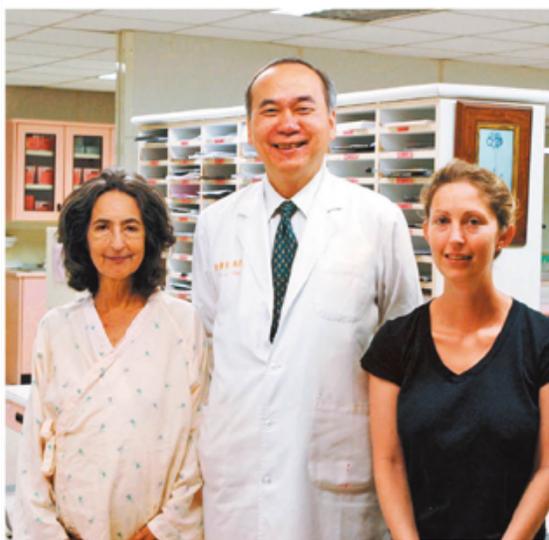
More information : www.clchen.org.tw



崇德獎專訪

陳肇隆 獲高雄傑出市民崇德獎

開創肝臟移植手術 36年來締造多項紀錄 被譽為亞洲換肝之父



被譽為「亞洲換肝之父」的陳肇隆，日前再獲頒高雄十大傑出市民崇德獎。圖為陳肇隆與十一年前來台換肝的美國畫家母女合影。

圖／陳肇隆提供

「我期許自己做個有人文關懷、人文底蘊的醫者。」日本漫畫《閃耀吧手術刀》與小說《孤高的手術刀》，十年前改編成電影

不該藏私 醫療是救人學問

十一年前，五十五歲美國女畫家因感染C型肝炎併發嚴重肝硬化，需換肝才能活命；她兒子經網路查詢，發現台灣高雄長庚肝臟移植團隊，手術存活率比美國當地醫院來得高；因此，她與三十一歲、有心捐肝救母的女兒，一起遠渡重洋，完成美國人來台換肝首例。十一年後，陳肇隆得知女畫家依舊健康作畫並享「含飴弄孫」之樂，欣喜之情溢於言表。

陳肇隆擔任院長十三年期間，讓高雄長庚從一個地方型的大醫院，轉型成具有國際知名度與競爭力的醫學中心。即便已卸下行政職務，依然專心致力於肝臟移植第一線的醫療與傳承工作。

一九八四年陳肇隆在亞洲開創肝臟移植手術，三十六年來不斷突破與精進，締造多項台灣、亞洲、全球的肝臟移植紀錄，並在活體肝臟移植維持全球最高的存活率。陳肇隆出生、成長、受教育都在高雄，高醫畢業後在台北、林口和基隆長庚醫院工作十七年，之後在高雄長庚醫學院工作十七年，之後在高雄長庚醫學院工作十七年，之後在高雄長庚醫學院工作十七年，之後在高雄長庚醫學院工作十七年。

豎立標竿 歐美日學者朝聖

去年改編成日劇，主角原型都來自「台灣換肝神醫」陳肇隆。殊不知，四十幾年前他報考住院醫師時，竟然只是「備取」；陳肇隆常用這個例子鼓勵年輕醫師，只要持續耕耘，總有機會闖出一片天。

醫療之於陳肇隆，不只是「事業」，更是終身「志業」；他不只以救人為業，更以救人為樂，矢志堅守醫療崗位，他再三強調醫療是「救人的學問」，不應該「藏私」。「台灣的醫療能有今天，也是因為過去我們有機會到美國、歐洲、日本學習，今天我們可以走出去去幫助或讓別人來學習的，就更應該毫無保留地回饋國際社會」。

「記者陳玲芳台北報導」「我處事的理念與原則，是追求完美、不以善小而不為、認真做好每件事；我鼓勵年輕世代，在醫療生涯，只要設定目標、聚焦專注，然後鍥而不捨，能把一個目標做好，那就夠了。」高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆如是說。

被譽為「亞洲換肝之父」的陳肇隆，繼去年五月獲頒「國際肝臟移植醫學會二〇一九年終身成就獎」，成為首位獲此殊榮的華人；今年五月，他成功為大甲鎮瀾宮董事長顏清標父子進行活體換肝手術，七月再率高雄長庚移植團隊，完成第二千例肝臟移植手術；日前再獲頒高雄市十大傑出市民崇德獎，他不改謙遜本色，感謝主辦單位對其開展醫療專業三大主軸「深耕台灣、立足國際、醫援海外」的肯定。



2013 Singapore

陳肇隆教授是高雄醫學大學醫學系第 17 屆校友，長庚住院醫師訓練後赴美國匹茲堡大學擔任研究員學習肝臟移植。1983 年底，陳教授學成返臺，準備挑戰第一例肝移植手術。1984 年陳教授在林口長庚醫院完成亞洲首例成功的肝臟移植手術，當時年僅三十三歲的他立志組成臺灣最堅強的肝臟移植團隊，隔年調職基隆長庚，在非常有限的條件下，讓基隆長庚在他任職的七年間，成為當時亞洲例數最多、存活率最高的肝臟移植醫院。1992 年請調高雄長庚，從基隆到高雄，不為環境所限制，30 年多來在肝臟移植領域創立多項

全球紀錄，獲得領先世界水準的成績，並於 1992 年榮獲本校第一屆傑出校友的殊榮。

肝病可謂是臺灣地區最常見的本土疾病，全國十大死因當中，慢性肝病及肝硬化年年榜上有名，每年約有四、五千人因此病故；近二十年來，肝癌也是癌症死因前二名。因著臺灣的民情，活體肝臟移植的比率遠高於屍肝捐贈，然而活體肝移容許的誤差範圍非常小，因此其困難度又遠高於器官捐贈的屍肝移植。至今，陳肇隆教授已完成 2000 例的肝臟移植手術，而其移植醫療團隊堪稱是世界肝臟醫學的火車頭，不僅發展出多項創新及優化的活體肝移植的技術與策略，更是帶動臺灣肝臟醫學各領域的精進。陳教授精湛的醫術成為臺灣拓展醫療外交的軟實力，他也不藏私地提攜後進，並貢獻於國際醫學教育的發展，為多國培育肝臟移植的人才，於 2015 年獲得多國友邦衛生貢獻獎章及外交部所頒贈的外交之友貢獻獎。

陳教授擔任高雄長庚紀念醫院院長達 13 年，於 2015 卸任時，因其對醫學長遠且傑出的貢獻，轉任名譽院長，同年榮獲「2015 中華民國醫療奉獻獎 - 特殊醫療貢獻獎」。2019 年，陳名譽院長接受「國際肝臟移植醫學會 (ILTS)」頒贈最高榮譽「終身成就獎」，這個獎項全球獲獎人數不到 20 人，不僅是臺灣首位、更是拔得頭籌的華人獲獎者，得此殊榮，證明了臺灣於活體肝臟移植領域已位居世界領先地位，與先進國家並駕齊驅。



陳名譽院長常勉勵醫學專業人員及後進，醫療是救人的學問，不應該有藏私的觀念，過去因著海外學習的機會，我們得以有今日醫療的成就。如今，是臺灣醫學專業人員可以走出去幫助或開放提供學習機會的時刻，以回饋國際社會、共同促進全球醫學的發展，進而提升人類福祉。

「醫療生涯只要設定目標聚焦、鍥而不捨，能把一個目標做好，那就夠了，醫療如此，其他領域也是一樣。」2020年6月11日，陳名譽院長肇隆回母校演講時，如此勉勵學弟妹們。陳院長以身教為學弟妹們樹立了極佳的楷模和典範，他期許青年世代，可以承繼高醫大「樂學至上，研究第一」的校訓，紮根於專業領域的發展，找到醫學工作者的意義和價值，以貢獻於社會。

無論在療專業、醫學人文、醫學教育和國際外交上，陳名譽院長的成就讓高雄被世界看見。因此，本人誠摯推薦陳名譽院長肇隆「崇德獎」選拔，期能獲得委員們的青睞，藉以鼓勵與表彰陳名譽院長於尖端醫學發展及為社會貢獻所長的努力。

推薦人：高雄醫學大學

校長

鍾育志 

換肝之父 台灣醫療奇蹟 33年逾1700例

陳肇隆不忘初心



↑高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆接受本報專訪，暢談完成1700多例肝臟移植的心路歷程。上圖為陳肇隆（中，陳肇隆提供）在北大醫院示範北京首例活體肝移植手術。（王鏡河攝）



高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆完成國內、也是亞洲首例肝臟移植迄今已33年，今年9月在西班牙巴塞隆納舉行的歐洲移植醫學年會，特別規畫「亞洲牽頭」(Asia Leading the Way)的主題，陳肇隆受邀演講「活體肝臟移植的新近發展」，這是歐洲醫學界，首次在年會承認，在這個領域亞洲確實領先歐美、帶領全球發展，意義非凡。

從零到建構台灣肝臟移植，陳肇隆一路筚路藍縷，從自行調配器官保存液、自製器械開始，一直到醫療及法律的雙重突破，讓台灣器官移植較

入肝移植、休克，從內科加護病房直接推到手術室搶救。

亞洲換肝首例32小時

不巧的是，第一位捐肝者剛好有十二指腸潰瘍穿孔病史，腹腔極度黏黏，手術費時5小時後，緊接著27小時的受肝手術，由於當時的器官保存液是自製的，保存時間撐不到6小時，一邊手術一邊看著錶上的鐘，跟時間賽跑，一共歷經32小時，手術期間都沒吃東西，只喝一杯咖啡；最後病人在麻醉後逐漸甦醒，肝功能恢復了，終於完成了亞洲第一個成功的肝臟移植手術。

手術完成後，整個人像是癱了一樣。後來病人在加護病房，我抱兩張凳子一直坐在床邊照顧著他，常常累得不知不覺睡著了，現在想起來仍歷歷在目。

四、院長行醫40年，醫過無數肝病患者，沒想到自己也得急性肝炎，對自己有何影響與改變？

答：那是發生在2015年10月我卸下院長一職後，事後追究，最大的可能是身體過勞吧！擔任高雄長庚院長近13年，心想卸任後終於可以償還積欠、未兌現的海外邀約，一個月內在比利時、法國、西班牙多處演講後，又飛北京、台北、馬尼拉及新加坡；回國後，發現自己尿液呈茶色，直覺不對勁，先抽血檢驗，結果GOT、GPT數字高得驚人。

得急性肝炎才學慢活

經歷生平第一次急性肝炎，也讓我做一些反思，最大的改變是過去擔任行政職務時沒時間打球，現在每周練習自己打半場九洞高爾夫球。

同時每天快走一萬步。過去出國演講，只待一個晚上就回來，現儘量多留一天，學習放慢，讓自己有喘息的機會。

問：可否談談差點成為副總統參選人及踏上衛福部長之路，未來仍有機會是否會為國家服務？

答：我從不認為自己聰明或有天份，但應該是認真、努力及不忘初心堅持達成的態度。在醫療與行政方面，同儕普遍認為我比較具有創意、策略、毅力與整合能力，在困境中不斷尋求突破。

對於更高的行政職務，雖有信心把工作做好，但經過慎重思考，還是覺得自己在政治與社會公共領域涉獵不足，恐無法承擔大任

，但繼續為國家社會奉獻的心志未曾改變，決意在醫療專業。

問：未來的人生規畫與期許？

答：從完成第一例肝臟移植轉眼已逾33年，接下來，邁入第四個10年，我鼓勵年輕世代：「在醫療生涯，設定目標後不捨，能把一個目標做好就夠了。」

醫援回饋國際不藏私

台灣的醫療能有今天，也是因為過去我們有機會到美國、歐洲、日本去學習，今天我們有可以走出去幫助的或讓別人來學習，就更毫無保留回饋國際社會。

(執筆：魏怡嘉)

陳肇隆小檔案

年齡 68歲

學歷
● 瓜地馬拉聖卡羅斯大學名譽博士(2015)
● 巴拉圭亞松森大學名譽博士(2014)
● 高雄醫學大學醫學士(1976)

主要經歷
● 高雄長庚醫院名譽院長
● 中興工程學院
● 高雄長庚醫院院長
● 長庚大學教授
● 美國RAND智庫亞太政策諮詢委員

重要榮譽
● 醫療醫療典範獎(2016)
● 醫療奉獻獎——特殊醫療貢獻獎(2015)

資料來源：陳肇隆 製表：魏怡嘉

陳肇隆締造的肝臟移植紀錄

年份	事項
1984	成功完成亞洲首例肝臟移植
1987	達成亞洲第一個臨終器官移植立法
1997	完成亞洲首例一肝兩受分割肝移植手術
1994	完成台灣首例兒童活體肝移植
1997	完成全球首例自來輸血活體肝移植
1999	完成台灣首例成人活體肝移植
2002	完成華人首例活體雙肝移植
2006	全球首創利用顯微鏡重建
2013	完成台灣首例第二小一節肝移植
2017	達成1,700例肝臟移植手術

資料來源：陳肇隆 製表：魏怡嘉

←高雄長庚名譽院長陳肇隆(右一)表示，Rosh是他行醫至今，唯一手術中直接用按摩心臟搶救的小患者。(林宏慶攝)



「能再為社會做什麼事」

感念王永慶力挺 佩服星雲淡定

台灣三十多年前，沒人知道肝臟移植是怎麼一回事，註定是一條荒涼的道路。在陳肇隆的心中，有兩個最感念的人，一位是台塑創辦人王永慶，一位是佛光山開山宗長星雲大師。

陳肇隆說，一開始做肝臟移植，院內難免有不同聲音，「但我做事有我的堅持，不忘初心、勇往直前」。長庚創立8年後完成亞洲首例換肝手術，令王永慶相當欣慰，才知道陳肇隆是誰。

當時肝臟移植人體實驗，沒保險、更沒健保，動輒數百萬醫療費用，但王永慶全力支持，從1984年完成首例到1998年肝臟移植納入健保的14年間，出資數十億照顧病患，讓肝臟移植在長庚醫院繼續前行，才有今日成就。

陳肇隆回憶，王董事長告訴他，「只要有能力，我們要幫助那些先來的地方」。2001年北京大學醫院遷去燕京醫院首例肝臟移植



手術，時值政黨輪替，但王董事長在公文批了「慶」字支持他，那是陳肇隆首次被大陸做肝臟移植手術。

在北京大學醫院之後，陳肇隆的大陸巡迴的如照片般飛來，2006

植病例數達500多例，抵達台灣26家醫院總和。

2011年佛院紀念館開幕在即的一個周六清晨，陳肇隆突然接到電話說大部可能中風，他立即召集醫療團隊，檢查發現大師腦中有一個如拳頭般大的血塊，陳肇隆說，以大師的高齡接受這樣大的手術，是非常辛苦的，但大師術後十分淡定，大師怎麼說，「修行人要帶三分病痛，才能發心，所以疾病也是我們修道的增上緣，要與病為友」，令他十分佩服。在陳肇隆完成第一例肝臟移植時，星雲大師以書法一筆字「換肝之父」相贈，現在一直掛在陳肇隆的辦公室內(見圖，陳肇隆提供)。

陳肇隆說，在王董事長及星雲大師身上，看到兩位長者每天思索「能再為社會做什麼事」？令他感動，決將肝臟移植當成自己一生志業。(執筆：魏怡嘉)

移植團隊沒看過他發脾氣

院長真情 開刀房淚別病童

在肝臟移植團隊的眼中，陳肇隆是個不太有情緒表現的人。護理師黃妙琳說，多年前，一位5歲需要二次換肝的小女孩，由於十分可愛又有禮貌，深得大家喜愛，陳院長還跟自己的太太說，如果小女孩找不到適合的肝，因為同血型，願意將自己的肝切一塊給她，後來小女孩獲得她姑媽捐肝，但移植團隊盡了最大的努力，小女孩還是因為併發症走了。陳肇隆沮喪的蹲在開刀房角落，哭了起來，這是團隊第一次看到院長掉眼淚。

黃妙琳從基隆長庚時就跟著陳肇隆開刀，她說，早期只有屍肝，常是凌晨做移植到隔天凌晨，陳院長頂多喝杯咖啡。移植團隊手術時，都安安靜靜的，因陳院長要求避器時總是輕輕講話，大家從沒看過陳院長發脾氣，最嚴厲一句只是「這個不是第一次，怎麼沒做好」。

鄭汝芬教授在肝臟移植團隊中是元老級，他說，「聰明、勤勞、天分是醫師的基本特質與要求，要成為成功的醫師，所付出的努力與堅持是外界無法想像的，陳院長有今天的成就，因他是非常努力的天才」。

慧慧鉅是台北復興高中老師，20多年前他的孩子必需換肝，慕名南下找陳肇隆，但護士告訴他醫療費用要300~400萬，聽他已同意，陳肇隆還是帶著他們的資料到董事長王永慶的辦公室，請董事長幫忙，最後王董願免費幫10個孩子做肝臟移植手術。

(執筆：魏怡嘉)

陳肇隆拚卓越 帶領活體肝移植

國際活體肝移植世界大會 世界頂尖專家聚佛光山 高雄長庚成就領先歐美日



全球肝移植權威、高雄長庚名譽院長陳肇隆以「活體肝移植的優化策略」為主題進行演講。記者郭桂芬/攝影

【記者郭桂芬、魏忻忻／高雄報導】首屆世界大會昨天（九日）閉幕，這場醫療盛會吸引了國際最頂尖的專家雲集高雄佛光山，除了進行醫學交流，更多人抱持朝聖之心，來台見證全球肝移植權威、高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆如何引領國際，使活體肝移植成就遙遙領先歐美，成為活體肝移植的世界火車頭。

活體肝移植是外科手術中困難的手術之一，不只是因為肝臟充滿血管與膽管，捐肝者更是健康正常人，如何兼顧救人與保障捐肝者安全，以致「一千萬不能出差錯」成為醫療團隊必爭的艱鉅挑戰。

「拿筷子」民族展現細緻刀法

特別的是，活體肝移植領域以亞洲發展最為蓬勃，「世界更以（Asia Leading the Way）亞洲領先」形容亞洲活體肝移植技術佔有領導地位。

「這是亞洲不得不的請求，卻也是「拿筷子」民族展現靈巧細緻刀法機會。陳肇隆說，亞洲國家醫療大愛無疆，才轉而發展活體肝移植，其中又以高雄長庚醫院為全球之最，提升全球活體肝移植率，且遠超歐美日。

「來長庚學習」 美國醫師築夢

兩年一度的國際活體肝移植研究會第四屆世界大會之所以能來台舉辦，最重要的理由即是陳肇隆。本大會主題為「創新整合實現卓越」，來自歐美亞洲的頂尖專家全體均以英文進行演講，可說臺灣少有的高規格國際盛會。

醫學大會。

講者之一、美國德州貝勒大學移植外科主任（Channing I. Teitel）教授曾目睹高品質的活體肝移植，也在大會上表示，他有一個夢想，就是美國每間器官移植中心都能來亞洲向台灣學習。

雖然，出大會主席、比利時魯汶大學教授（L. De Wilt）持不同意見，但一樣讚賞亞洲的領導地位。而他們之所以不同，是因為活體肝移植技術尚追求完美，訓練應集中於具備優異外科基礎的肝移植團隊，而非所有的器官移植中心，謹慎才能保障捐肝者的安全。

優秀手術能力 增移植存活率

陳肇隆解釋，高品質的肝移植手術和活體肝移植成熟度息息相關，因有優秀的肝移植手術能力，才能提升活體肝移植的存活率。以中國工程院院士、主要演講者，即是以他的精準肝臟手術，使活體肝移植手術能於體外執行，兩項手術相輔相成。

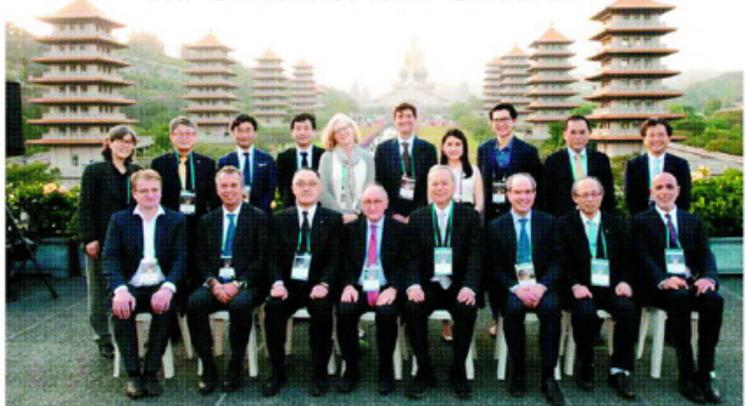
「換肝之父」美譽的陳肇隆為亞洲肝臟移植的開拓者，一九八四年完成亞洲首例活體肝移植後，卅年來從未停止追求卓越，例如完成全球首例的未輸血活體肝移植，也是全球首創例行肝臟體外運送，手術存活率皆目前文獻上最高。

陳肇隆近年退休後仍下行政職務，更悉心無旁騖地執行醫療工作，每周執行的活體肝移植手術也必定親自帶領團隊操作。

陳肇隆演講 會場掌聲如雷

陳肇隆本週以「東方活體肝移植的創新與發展」及「活體肝移植的優化策略」兩題進行演講，其中強調活體肝移植手術原則為保障捐肝者安全，黃金守則即是肝移植手術後，盡可能協助捐肝者留下體積較大的右肝，體積結束後聲聲如雷。

國際活體肝移植研究會第四屆世界大會在佛光山佛陀紀念館舉行，全球肝移植頂尖專家印象深刻。記者郭桂芬/攝影



新冠肺炎阻行程

8陸港專家 改影音演講

【記者郭桂芬、高麗華／高雄報導】武漢新冠肺炎疫情也影響不少大會集會，原定出席國際活體肝移植研究會世界大會的八名大陸及香港傑出專家，即因此無法親自進行專業交流。為了維持課程完整性，主辦人、高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆請專家改用影音演講以「化解危機」。

據大會原定邀請，包括中國大陸工程院院士董夏鴻、上海交通大學醫學院附屬仁濟醫院副院長夏強、北京友誼醫院教授朱志軍等八名中國大陸和香港專家均安排口頭演講，但因武漢疫情影響不能來台親自交流，不少人遺憾可惜。

董志軍接受訪問表示，本大會吸引國際著名專家幾乎到齊，特別期待這次精彩的會議。一夏強受訪也說，知道不能來台，心情很糾結，畢竟年前就努力準備內容，希望同時國內醫師陳肇隆能將近年臨床工作與研究內容，山不轉路移，陳肇隆院長緊密溝通大陸和香港專家改用影音演講，盡量維持能在國際大會上展現當地肝移植傑出成果的機會。每位專家抓緊時間，努力製作錄音簡報會，也於兩天大會中順利完成簡報，沒能親臨交流機會。

醫療不藏私海外開枝散葉 陳肇隆 傳承醫術善循環

【記者郭桂芬／高雄報導】國際活體肝移植研究會第四屆世界大會安排馬松式主題演講，連同東方醫學交流。值得注意的是，不少講者曾向高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆請教或學習，演講前不吝教私。陳肇隆說，既然有機會走出去，就毫無保留地回饋國際社會。

日本講者之一、琉球大學教授高橋光壽（Akira Takahashi）十八年前曾於高雄長庚醫院，不只是陳肇隆的家演講。第一天以臨床肝移植研究發表為主，第二天則以活體肝移植影像展現高超的外科手術，再輔以口頭說明其中技巧。

由於活體肝移植比一般外科手術複雜，且具備精準手術技巧，影響範圍以遠。陳肇隆說，他特別注重培養年輕的活體肝移植專家，也特別注重培養外科手術和內科小兒肝移植專家等。兩人也是提升至學術層次。也因影響比口頭說，他小兒肝移植專家等。兩人也是提升至學術層次。

國際活體肝移植研究會世界大會主辦人陳肇隆今年安排八個主題，共七十個的專業內容，邀請全球頂尖專家演講。第一天以臨床肝移植研究發表為主，第二天則以活體肝移植影像展現高超的外科手術，再輔以口頭說明其中技巧。

中國大陸、上海交通大學醫學院附屬仁濟醫院副院長董夏鴻，且具備精準手術技巧，影響範圍以遠。陳肇隆說，他特別注重培養年輕的活體肝移植專家，也特別注重培養外科手術和內科小兒肝移植專家等。兩人也是提升至學術層次。

星雲大師 祈願大家平安

【記者郭桂芬／高雄報導】國際活體肝移植研究會世界大會首度移師佛光山，向來自各地的頂尖專家致敬。因與會者合歡、精神良好，也向大會主席陳肇隆、主辦人、高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆安排接機服務，送專家、球人類健康，願大家平安，也要有信心對抗疫情。

身為星雲大師的醫學小組召集人，陳肇隆說，面對疫情，星雲大師有者，與病為友、願生於死脫離病魔。他特別感謝星雲大師，讓國際活體肝移植研究會世界大會能在佛光山舉辦，還能讓外賓欣賞佛光山燦爛的燈火。

此外，陳肇隆忙碌之餘的興趣就是禪修，而且是從種子開始培育。身居這次大會主辦人，他特別安排與會專家在佛光山山閣樓佛光山閣樓相輔有自己名號的樹。葉亦稱不少專家直呼有趣，笑稱「My Tree（我的樹）」。

陳肇隆說，他多年來只要沒有出國演講的周末，興趣就是禪修，甚至已經有幾萬棵的樹，雖然禪修只是一件小事，但不以為小而不為，只要對環境和社會有所助益，一人多栽一棵（例如種樹），社會就能更好、更祥和。

陳肇隆說，若活體肝移植捐贈一部分的肝臟去拯救一條生命，種樹可以保護孕育生命的大地。種樹不是小事，對社會一樣有助益。



久未露面的星雲大師（右）特地出席活體肝移植世界大會，向來自世界各地的專家致敬。記者郭桂芬/攝影



陳肇隆



陳肇隆最近赴歐洲移植醫學年會談亞洲活體肝臟移植發展。本報資料照片

活體肝臟移植 台灣領先全球

大愛器捐數量有限 亞洲積極發展肝移植 尤以台韓成長率較高
陳肇隆／高雄長庚名譽院長

西班牙大愛器官捐贈多年來高居全球第一，2016年每百萬人口器官捐贈43.4人，是全球器官捐贈先進。最近歐洲移植醫學年會在巴塞隆納舉行，會中規畫「亞洲領先（Asia Leading the Way）」的主題演講，由我介紹活體肝臟移植的發展。

肝臟移植進步，讓器官需求增加，但亞洲地區遭受人間的器官捐贈有限，幾乎是全球最少的。因應肝臟的器官需求，西方國家推動遺愛人間的大愛屍肝移植，卓有成效；東方國家則積極發展技術精準度要求更高的活體肝移植，台灣和韓國最為蓬勃。

20多年來積極發展活體肝移植的東亞，近年也有不同消長，日本和香港持平，台灣和韓國持續成長。若依人口比率，台灣活體肝移植例數全球最多。

活體肝移植是少數亞洲領先歐美的醫學領域之一。在國際上，開創活體肝移植的五大中心包括高雄

長庚醫院、日本京都大學、東京大學、香港大學和韓國蔚山大學，共同特色都使用漢字，也都受中華文化與儒家思想影響。

使用筷子的民族，似乎比使用刀叉的民族，雙手來得靈巧而細緻，把精準度要求高的手術做到盡善盡美，也需要更大的耐心與細心。我們在高雄舉辦兩次五大中心會議，都在醫學期刊「Transplantation」出版專輯，確立了亞洲在這個領域的學術貢獻與地位。

肝臟移植在高雄長庚是常規手術，每周都有2至3例。衛福部核准26家肝臟移植醫院，以2300萬人口，每百萬人就有1.1家肝臟移植醫院，是美國的2.5倍、英國的10倍，密度全球最高。

還好台灣健保的覆蓋率99.6%，

並給付器官移植費用，健保署每2至3年公布各醫院成績。最近公布2016年高雄長庚一千多例的成績，存活率達91%，把台灣整體三年存活率拉高到78%。在活體肝移植，高雄長庚的成績優於美國、歐洲與日本，近年海外病人到高雄換肝逐年增加，目前已完成百餘例活體肝

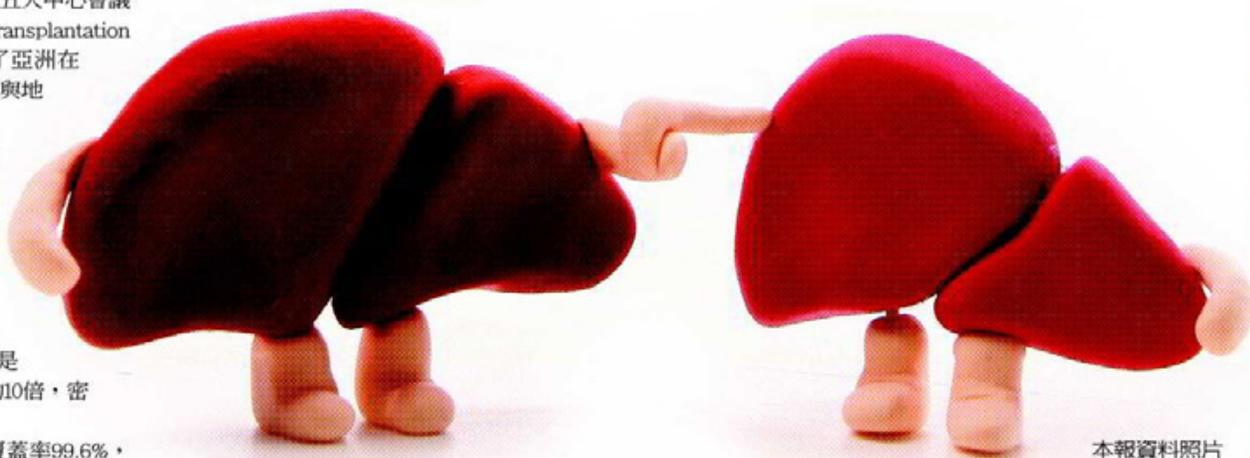
臟移植。

30多年來，高雄長庚團隊不藏私，訓練了340多位外國肝臟移植醫師，也積極協助國內外醫學中心，開展肝臟移植高端醫療。

醫療是救人的學問和技術，台灣醫療能有今天，也是因為過去有機會到美國、歐洲、日本學習，今

天我們若可以走出去幫助別人、或讓別人來學習，就應該毫無保留回饋國際社會。

本屆歐洲移植醫學年會同時也邀請日本大阪的Shiro Takahara教授談「血型不符腎臟移植」，這是歐洲醫學會首次公開承認亞洲此領域確實領先歐美、帶領全球發展。



本報資料照片

先鋒能理解先鋒，大抵是如此。嚴師從陳肇隆那裡看見熟悉的執著，於是學成歸國前，在他的推薦信寫下：「Long Chen（陳肇隆英文名）有一天，絕對會成爲外科裡的頂尖(Top)。」

看來是預言，也成了真。

從零開始 奮鬥拼搏

信心滿滿回到長庚，陳肇隆卻面臨一片荒蕪。「在醫院，三十三歲的菜鳥，喊得動誰，只有自己啊。」儘管當時的院長張昭雄支持，整個外科卻質疑不斷，陳肇隆只得用休假做動物實驗，證明肝臟移植可行。怕熬夜睡過頭，就將睡袋擺在會議室，讓第一個開門的同事叫醒他，以免錯過晨會。

「那時根本沒有醫生看過移植手術，麻醉師也沒有看過啊，包括護理人員怎麼透器械，完全沒有



▲陳肇隆與醫師史道雄合影。

多失敗。問起最遺憾的案例，是那二十多年前因併發症過世的小女孩。「她是我的第四例，整個門靜脈沒了，只能用媽媽的卵巢靜脈重建。雖然順利完成，幾年後還是發生膽管合併症，要再移植卻等不到適合的肝，很可惜。」

回到長庚 甘苦自知

走出醫院，陳肇隆的生活其實單調，不是演講、種樹就是爬山，偶爾品品紅酒。他好奇問起我的興趣，我答電影，他卻滿臉困惑：「喔，我就不懂了，我不看影劇版的。」跟著陳肇隆十多年的外科部主任林志哲笑說：「某次有人邀他去張清芳演唱會，他卻一臉問號回：『誰是張清芳？』全場傻眼。」

不識張清芳，卻很懂樹。從樹種到屬性，倒背如流。熱心帶我們到長庚後方的永慶紀念公園，三千棵樹竟全由他種下。見幾棵樹皮受傷，立刻蹲下拍照，喃喃說：「這個要趕快回報！」繞回他家附近，他還指着斜坡上的小洋樓，「那一整塊種滿茶樹的就是我家。」

剛聞妻子在屋內，我們央求想見見，他卻趕緊推說：「我還要趕高鐵到台北演講啊！」東戴西打下撬開他的保護傘，才得知



▲陳肇隆不擅長表達情緒，常藉種樹紓解壓力，見到樹受傷就會立刻記錄下來。

▲談完往事，陳肇隆不忘回到醫師專業為我們解說肝硬化成因。



「只能自己一個個抓來訓練。官方沒有既定程序，我就去抄美國、抄歐洲，把它弄得比歐美還要嚴格，讓大家沒話講。」當時還不若現在，有人幫忙募器官，陳肇隆得天天巡加護病房，看有無適合的腦死捐贈者，最難是說服家屬。巡了幾個月有家

▼私下熱愛爬山，陳肇隆大學時就曾登頂玉山。（陳肇隆提供）



►實際跟著陳肇隆進手術房，親睹他熟練的刀下功夫。



下刀神準 少談遺憾

同是外科學弟的王桂良，因早與陳肇隆相熟，沒想太多就答應當他的第一助手。回憶當時，王桂良說：「他內外交迫，壓力怎麼可能不大。但他很少抱怨，通常一句『等等喝一杯吧。』我就知道了。」所幸第一例就成功，爲自己出了氣，也讓他從林口、基隆，一路攻至高雄長庚，完成一千六百多例，打下換肝江山。

這天，他戴起老花眼鏡，細細刷完手，一派輕鬆領我們進手術室。身旁助手們已習慣他帶媒體全程跟拍，反倒意外闖入的我們顯得慌張。見他握著手術刀，精準切入，沒有一絲遲疑，才知「下刀不見血」是從他以降都必須遵守的鐵則。爲的是維持每台捐肝手術出血量不超過一百毫升。

心電圖持續滴答跳動，他將內眼也難見的細線，穿過鮮紅肝臟熟練綁起結。親眼見識，臨場感當然更勝電影。褪下手術服，見我們還一臉緊繃，他忍不住笑著：「很順利啊別擔心！」

行醫近四十年，陳肇隆其實不願回顧太多。

▲擁有一雙兒女的陳肇隆，工作再忙還是會把親與家人相聚。（陳肇隆提供）



如今的結髮妻是日本少見的女性建築師，高雄福華大飯店出自她手。二人近不惑之年在日本認識，嫁給陳肇隆後，她卻決定來台定居，爲工作狂丈夫打理內外。

不同於對夫妻關係的低調，聊起讀醫的女兒，陳肇隆口若懸河，還拿手機秀出女兒踢足球照片。我見他脫口：「女兒很漂亮耶！」他笑著滿意地附和：「她是長得不錯啦。」褪下白袍，名醫原來是個女兒控。

前年九月，陳肇隆卸下了十三年的高雄長庚院長頭銜，儘管仍過著每週看二天診、開三天刀的日子，但少去複雜的行政周旋，想必放鬆不少。「我現在假日農夫啊，沒事就在家裡院子種樹。媽媽過世我種一棵，有高興的事我也去種一棵。」挖點土，將不願說出的情緒深深埋入，猜是他自我療癒之方。

跟著他回看那些年走過的巨塔長廊，不容失誤的一生應該活得辛苦。但那甘苦，說再多，也就實際嘗過的自己才最知曉。



醫路獨行

陳肇隆



一九八四年前，還是個取下腦死病患內臟會被指為殺人兇手的時代。三十三歲的菜鳥醫師，沒人敢沒後台，僅憑一顆復健，便踏上這個一失手就可能入獄的肝臟移植之路。「當Pioneer（先鋒）很辛苦，但任何領域最艱苦的時候，也是切入的最好時機。」

看準潘刀下好離手。花了三十多年，陳肇隆握著手術刀，隻身劈開血海和法律重重阻礙，才打出肝臟移植如今的模樣。當年循分頑廣告僅靠手上備取醫師，晚年卻享下「換肝之父」美名，靠的是墮下無數孤獨和恐懼。「我其實也想過從高樓跳下解脫啊。」幸而真於常人的執念撐著，他才得以在顛簸醫路上，行至今日。

要 採訪眾人口中的神醫，心情不免忐忑，想像處女座的他應該挑剔、孤傲。就如以他為本的電影《孤高的手術刀》，堤真一演出那般不苟言笑，惜字如金。一個問題不順，觸怒他甚至可能轉身走人。訪前小劇場在腦中不斷巡迴，直到他主動趨前打招呼。

「來來給你，這是朋友種的菓子，外面吃不到！」邊說邊將一顆綠裏塞進我和攝影手中，白袍下裏的難道是高雄在地養成的

隻身開始，陳肇隆花了三十多年走到今日地位。

鄰家魂？但回想稍早晨會，他手翻病歷指揮若定的模樣，向著他報告的醫師個個戰戰兢兢。眼下精整光亮的鞋面，對比後腦勺翹起的一撮白髮，或許更能映照他親切但疏離的性格。

「早期換肝沒什麼裝備，常開到滿頭滿臉都是血。沒踩個凳子，腳就是泡在血海裡。」放下厚厚病歷與手寫筆記，叮囑秘書泡上咖啡，陳肇隆撥開醫師袍，還沒坐穩就急著帶我們回到三十多年前，那個他從沒想過會走到最後的魔幻起點。

驚人執念

打動恩師

彼時的陳肇隆，三十出頭，在長庚外科磨了幾年。有點繪畫天分的他，被前輩找去畫肝臟插圖，研究大量書籍後，發現肝臟移植可能是未來趨勢，但那時台灣還無人聽聞，決心當個先鋒的他便隻身赴美，找最頂尖也最火爆的嚴師史達哲學換肝技術。「他是天才，但脾氣很壞，開刀都在罵人，所有英文裡最難的字，你都能在他的手術房裡學到。」

換肝手術一開二三十個小時，血管、儀器等縫線繩結一綁就要幾千個。「只要一個結慢幾秒或綁斷了，血就是用噴的。」一有失誤，免不了便換上一頓辱罵，身心壓力都

▼陳肇隆與前5例活體肝移植小病人開心合影。



一九七八台北長庚醫院開辦成，陳肇隆受命帶領醫學上最取難的，他將到院保留至今。



▲大學時陳肇隆曾參與山地醫療，奠定落實醫術救人的心。（陳肇隆提供）

▼早晨7點，陳肇隆就坐定會議室和換肝團隊開晨會。



長庚紀念醫院 擔任院醫師

▲一九七九年，陳肇隆在長庚醫院擔任院醫師，負責內、外、小兒、婦科等各科，並擔任外科主任。

▲一九八四年，陳肇隆在長庚醫院擔任院醫師，負責內、外、小兒、婦科等各科，並擔任外科主任。

▲一九八四年，陳肇隆在長庚醫院擔任院醫師，負責內、外、小兒、婦科等各科，並擔任外科主任。

陳肇隆
小檔案

1950年生，曾任高雄長庚院長、外科部主任，現為名譽院長。1984年因排除腦死爭議，完成台灣首例肝臟移植，被譽為「換肝之父」，故事曾被日本改編成電影《孤高的手術刀》。從醫40年，至今已完成1,603例肝臟移植手術，現仍持續率領團隊看診、動刀，還而不休。

處於沸點。一同進修的還有幾位歐美醫師，常一出手術房就模仿史達哲罵人模樣出氣。陳肇隆卻只是笑笑，轉身將用剩的縫線帶回宿舍，規定自己每晚繞完二百個結才准睡。

犧牲睡眠苦練，就怕半點出錯。不容失敗的堅持，或許源於兒時的顛沛流離。出身南部頗負盛名的營建世家，出生前卻因父親投資失利，家道中落。「從我有印象開始，就是一直搬家、賣房子。」好不容易建立的課業、友情，總因自己無法控制的因素得打掉重練，內心自然挫折。但身為老么，和哥哥姊又相差十多歲，根本無從傾訴，「我只能告訴自己要努力，才有機會改變。」

如此童年，磨出陳肇隆只許成功的執念。夜間勤練的成果，讓他開過了火爆嚴師那關，被升為第一助手。「也不是忍耐力多強，我只是有點能理解他。他六零年代就開始做換肝，常是開一個死一個，你想他壓力多大啊。」

光他親手種植的，就有近三千株，原本光禿禿的醫院，因此綠蔭成林。

偶爾，院內員工在夜晚十點多還可以有人，蹲在醫院一隅，默默挖土種樹。「有時半夜看到有人在樹叢間，走近一看，才發現是院長，」行政專員王文志回憶。

為親人種樹 延續思念

陳肇隆不善表達情感，卻用一株株樹，標誌他和家人的記憶所在。

二〇〇五年五月二十日，頭戴棒球帽，手拿小樹苗的陳肇隆，走到醫院急診室前的車道分隔島，一個人慢慢挖著土，將樹苗栽入土中，當土完全覆蓋樹根，他仍不捨地，拍了又拍。

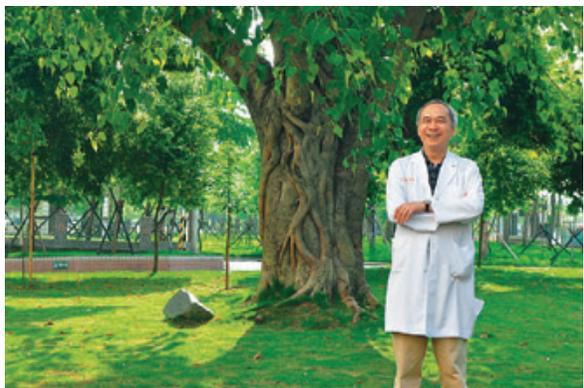
他沒有告訴任何人，這是為了高齡九十七歲過世的母親，所栽種的紀念樹。日復一日，當他的車緩緩進入醫院，就會看到這棵樹在整排樹最前頭，如今長得又高又挺的肉桂樹。

沿著醫院宿舍圍牆，排排站成一長列的小葉欖仁樹，則藏有他對子

的社區時，深深為就地紮根的樹木著迷。具有研究精神的他，在屋外的庭園，開始動手培植，也買園藝樹木相關書籍來看，了解不同樹種的特性。

他堅持栽植的樹，要能遮陰、樹形優美，還不能有蟲害；講求美學的他，談到每年五到七月開花的阿勃勒，黃色風鈴般的花串，隨著風搖曳時，他形容是「具有震撼人心的悸動和美感。」

陳肇隆不但種樹，也到處播灑種子。在莫拉克颱風過後，他幾度沿著老濃溪上山到寶來溫泉，發現因為落石崩塌，山坡地赤裸外露，他邊開車，邊沿路灑著種子。「小葉欖仁的



女的愛。〇六年，四十餘歲才當爸爸的他，要送一兒一女到美國念書。他帶著孩子，一個下午汗流浹背地，種了二、三十棵，而今綠樹都已成蔭。

每一個哀傷、快樂的重要時刻，都有一棵專屬的樹，一旁有個牌子寫著：「院長陳肇隆移樹」。

這似乎也代表著，他從沒忘記要

種子生命力很強，只要下雨天去灑，就會長出來。」

回到醫學領域，他也不斷在做育種和灑種的工作。六月的這一天，悠揚的驪歌聲揚起，正修科技大學的畢業典禮上，陳肇隆穿著紅色博士服，從校長龔瑞璋手中，接過榮譽博士學位，台下觀禮的醫師，來自菲律賓、瓜地馬拉等地。

多年來，他不僅培育出自己的醫療團隊，也幫忙新加坡、中國、菲律賓和友邦瓜地馬拉訓練肝臟移植醫師，在高雄長庚受訓過的外籍醫師，已經累計一一七位。

培養出的醫師就像種子

在他手下培訓出的國內外醫師，都變成種子。「我一個一個影響，積極培育，就是要將肝臟移植技術傳承下去，」六十三歲的陳肇隆充分感受到時間的壓力。

「一個外科醫生能救的人有限，花了十幾個鐘頭，也不過救一個病人；如果教十個、一百個醫生，把種子散播出去，就可以

為初衷「移植」而努力。回想將近四十年前，還是台北長庚醫院住院醫師的陳肇隆，協助因發明「手指切肝法」走上國際舞台的台大外科醫師林天祐，繪製英文醫學教科書的手術插圖。

視肝臟移植為「志業」

為了能精確描繪，陳肇隆下足苦功，鑽研肝臟解剖學、肝臟外科相關書籍，因此研究出興趣。他依稀感覺到，在可預見的未來，肝臟移植將會是肝臟外科領域最大的突破。

從此視肝臟移植為「志業」的他，在往後的日子，幾乎是在漂泊中度過。到加拿大多倫多擔任外科住院醫師，到美國匹茲堡大學學習肝臟移植手術，他逐漸獲得國際醫界肯定，更多次到日本、菲律賓、中國、新加坡指導示範手術。

即使到今天，一年五十二個星期，有超過一半的週末假日，他都在世界各地演講、講學。

一九九九年，當他搬進充滿綠意

同時救很多人，」他說。

龔瑞璋五年前因為肝硬化，接受陳肇隆移植手術，他常常利用空暇時，踱步到醫院南側的永慶紀念公園，探望他一手栽植的肉桂樹。

在他眼中，陳肇隆總是在專業領域求新、求變、求突破，即使遇到困難，也會千方百計克服，「不會遇到阻礙就停止，」他觀察。

不論是醫療或是種樹，陳肇隆追求的，是最完美的表現。

當了一輩子外科醫師，陳肇隆最常跟年輕人說，外科雖然比較辛苦，工作時間長、壓力大，但當你看到瀕臨死亡的生命，在你的努力下，不但能恢復健康，還可以回去工作崗位，繼續貢獻社會。

「從救人活命的使命感，你會得到最大快樂和滿足，」陳肇隆在今年三月，回到母校高雄中學，面對一千多位青春正盛的小學弟，他將一生的努力，濃縮成二、三九張投影片。

影片中，今日的醫院，跟他的家一樣，綠意盎然，「只要設定目標，聚焦，然後鍥而不捨，能把一個目標做好，那就夠了，」他做出最後的結論。

我一個一個影響，積極培育，就是要將肝臟移植技術傳承下去。——陳肇隆

幸福粉絲留言

六年前，我們的孩子小祥祥誕生了，他讓我們體會「幸福」是需要先從父母開始先做起。我們相信，只要肯努力，幸福一定來敲門！

Phil Chien



▲身著白袍的「種樹院長」陳肇隆，從沒忘記要為「移植」而努力的初衷。

肝臟移植權威 陳肇隆

文／林俸妃 攝影／王竹君

幸福，來自延續生命

高雄長庚醫院院長、國際知名肝臟移植專家陳肇隆，除了藉著移植技術延續人的生命外，也移植樹木，為醫院帶來綠意生機。



他

的家，有個秘密花園。說是花園，其實更像苗圃。站在盆裡的肉桂，怯生生地緊緊挨著；架上掛的，是等待冒芽的蘭花。當灑水器啟動時，蒸發熱氣，所有的生命，頓時舒展開來。

他幾乎閉著眼睛，都可以像總司令般，點出班兵的名字。這是小葉欖仁、肉桂長到這麼高，要六年。他手裡握著李子大小的種子，介紹「這是豈蔻。」

高雄長庚醫院院長陳肇隆，和太太本多美惠共同設計、建造的家，就這樣緊緊地被一片綠包圍。從荒地到樹海，每一株都滲有他的汗水，將種子埋在花盆中，一點一滴澆灌長大。

而佔地兩百坪的苗圃，更是疏疏落落，栽種了上萬株樹苗，每隔一段時間，一批批三、五百株，被

送到高雄、林口、台北長庚醫院，以及任何需要綠色的地方。

他的手，是名符其實的綠手指。「朋友最愛送我樹，因為我會把一棵樹，種出千百棵。」笑出兩個小梨窩的陳肇隆，用雙手比劃著。

這雙種樹的手，也是一雙救命的手。

完成亞洲首例肝移植手術

同時是國際知名肝臟移植醫學專家的陳肇隆，二十六年來，當時台灣對腦死還未完成立法，他冒著被起訴坐牢的危險，從車禍腦死的傷患身上取下肝臟，救活一名年僅二十餘歲的女性，也完成亞洲首例肝臟移植手術。

到今年三月底為止，算算在他手上完成的肝臟移植手術，已達到九五八例；手術後存活五年的

比例，超過九一%，比美國的七十七%、歐洲的七八%還要高。

他不但寫下世界紀錄，也讓高雄長庚醫院，名列全球五大肝臟移植中心之一。日本漫畫家取材他的故事，畫成《手術刀的光輝》；醫師小說家大鐘稔彥更寫成小說《孤高的手術刀》，狂賣一百萬冊，並拍成同名電影。

從移植肝臟到移植樹木，「同樣是生命的延續」，陳肇隆解釋。但這其實更像家的延續，從小我到大我；從小愛到更多的愛。

走入十一樓的院長辦公室，牆上掛著星雲大師蒼勁有力的書法「換肝之父」。抬起頭，從擦得光亮的窗戶望出去，在陽光下，成群隨風搖曳的樹木，每株都有他的痕跡。

圍繞院區周邊的六千株樹，多數從「秘密花園」培育移植而來。

►高雄長庚醫院院長陳肇隆手上的每株樹，都經由他的雙手培植。

陳肇隆 換肝之父 愛種樹

「一人一輩子，做好一件事就夠了！」這句電影《太極1：從零開始》的台詞說得經典，現實生活中也被不少成功人士奉為主臬。高雄長庚醫院名譽院長陳肇隆就是一例。婉拒出任衛福部部長，甚至是副總統參選人，被星雲大師譽為「亞洲換肝之父」的陳肇隆，三十多年來始終專注於肝臟移植領域，民國七十三年完成亞洲首例成功的肝臟移植後，陸續完成亞洲首例一肝兩受的分割肝移植、全球首例未輸血活體肝移植、孕婦捐肝移植及活體雙肝移植等多項指標性紀錄。除了救人無數，陳肇隆更熱愛種樹救地球，而這也是他在高壓的換肝手術之餘，得以減壓放鬆的養生秘方。

■陳肇隆在醫院的辦公室內，拍攝成小說《孤高的手術刀》。



採訪當天，陳肇隆才剛完成第一千五百一十一例的肝臟移植手術，「一個從上

來，求助高雄長庚肝臟移植團隊，看中的就是高居全球之冠的活體換肝存活率，而將台灣肝臟移植技術推上國際巔峰的幕後功臣就是陳肇隆。

「從大學時期在屏東霧台從事山地醫療服務開始，我就對醫療工作就抱持著高度热忱。」民國六十五年，陳肇隆從高雄醫學院畢業後，隨即進入才剛成立的台北長庚醫院，並因緣際會受當時的主任張昭雄推薦，為首創手指切肝法的台大醫院林天祐教授書教科書手術插圖。這個沒受過繪畫訓練，更沒有參與過肝臟手術的外科住院醫師，為了把圖畫好，大量研究肝臟解剖學、肝臟手術，和熟讀林教授的論文，沒想到卻畫出興趣，「肝臟移植就成為我這一生的志業。」

「肝右顧得好，人生就是彩色的。」這句耳熟能詳的廣告詞，正是陳肇隆行醫助人的最大使命感與成就。不斷與死神拚搏，救回無數生命，陳肇隆說：「每個肝臟移植手術背後都有個感人的故事，從捐肝人、受肝人與家屬間，我看到人性的偉大和高潔。」

民國九十年，陳肇隆首度完成孕婦捐肝的移植手術，當時一名兩歲女童因膽道閉鎖陷入昏迷，家屬中只有懷孕五個月的媽媽能夠捐肝，「潛在風險是100%。」陳肇隆說，當時經過高雄長庚倫理委員會評估同意後決定進行手術，他做足周延縝密的術前準備，最後順利完成，母女、胎兒三人直到現在都還很平安健康。

■陳肇隆在醫院的辦公室內，拍攝成小說《孤高的手術刀》。

無私的醫療傳道家

陳肇隆常說：「只要設定一個目標聚焦，然後找而不捨做好，那就夠了。」力求完美的個性，促使他不斷尋求精進與突破，不僅促成臺灣遠端亞洲第一例腦死捐器官移植立法，更發展出血量捐肝術，讓健康的捐肝者在手術中不需輸血，術後合併症低，同時大幅提升手術安全，也讓高雄長庚躋身國際五大活體肝移植中心之一。

被中北美洲譽為全球十大外科醫師，陳肇隆除了帶領醫療團到世界各地義診、手術示範，多年來更訓練超過三百名來自世界各地的肝臟外科醫師，「過去我們有機會到歐美日各國學習，今天換我們有能力，就應該把經驗回饋給全世界。」二十多年前遠赴日本協助活

高雄長庚國家生技獎最多

就在去年十月，陳肇隆獲頒第二十五屆醫療奉獻特殊貢獻獎，其實他在擔任高雄長庚醫院院長的十二年半，也屢次得到台灣醫療界最高給獎指標的「2015 國家生技醫療品質獎」，共計榮獲兩項代表全球第一的金獎、七項代表亞洲第一的銀獎，以及十項代表台灣第一的銅獎，成為台灣得獎最多的醫院。「高雄長庚雖然不像火車頭一樣有豐沛的資源，但我以肝臟移植作為火車頭，全面帶動各單位的發展與提升，一樣滾滾肯定。」

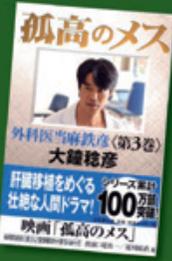
去年九月底，陳肇隆正式卸任高雄長庚醫院院長行政職，仍維持每天清晨七點到醫院，每周二天看診、三天開刀，晚上九點回家吃晚餐的規律生活。除此之外，每年還有五、六十次的海外演講邀請，「實際出席大約二十多次，幾乎隔周都要飛到海外演講、手術示範。」忙碌的他，養生之道靠的是均衡飲食和快



■陳肇隆遠赴日本協助活體肝臟移植手術，被改編成小說《孤高的手術刀》，並拍成同名電影。

陳肇隆

學歷 高雄醫學大學醫學系學士、正修科技大學名譽博士、巴拉圭亞松森大學名譽博士、瓜地馬拉聖卡羅斯大學名譽博士
專長 肝臟移植、肝膽外科
現職 高雄長庚紀念醫院名譽院長、美國 RAND 智庫亞太政策諮詢委員、中國工程院院士
經歷 台北林口長庚紀念醫院外科主治醫師、基隆長庚紀念醫院外科主任、長庚大學外科教授、高雄長庚紀念醫院外科部主任、副院長、院長 [2003-2015]
事蹟 亞洲首例大童肝臟移植、全國首例活體雙肝移植、亞洲首例分割肝臟移植、世界首例未輸血活體肝臟移植、華人首例活體雙肝移植、台灣首例單一小節肝移植



■種樹是陳肇隆工作之餘的嗜好，不論何時都有一種以上的樹苗。